

The FONDAZIONE
ENI ENRICO MATTEI
Series on

«Economy
and Society»

by Jean Christophe Iseux von Pfetten

Insights from China: Leadership, Policies, New World Order

FEEM
PRESS



ENGLISH/ITALIAN/CHINESE

The Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM) Series on
«Economy and Society»

Foreword

Globalisation involves complex shifts in the world's social, political and economic paradigms destined to unhinge consolidated transnational relations and to lay the groundwork for future governance scenarios. A multidisciplinary approach, including the sociological, economic, anthropological, political and technological dimensions, is needed to fully comprehend the complexity and interdependence of these changes. FEEM's "Economy and Society" Series aims at stimulating and disseminating novel perspectives to interpret the multiple cultural, economic and geostrategic challenges ahead. Capitalising on the international lectures of the Research Programme "Economy and Society", each volume will propose a different topic, opening the debate to a variety of interpretations and providing the scientific community, decision makers and civil society with the latest theoretical insights in view of a new planetary governance.

Premessa

La globalizzazione è caratterizzata da un complesso e diffuso sommovimento dello scenario sociopolitico ed economico mondiale, in grado di scardinare relazioni transnazionali consolidate e promuovere nuovi equilibri di potere. Per comprendere alla radice la complessità e l'interdipendenza dei fenomeni in atto è necessario promuovere un approccio multidisciplinare, comprensivo dell'analisi sociologica, economica, antropologica, politica e tecnologica. Con la nuova collana editoriale "Economia e Società" la Fondazione Eni Enrico Mattei si propone come catalizzatore e divulgatore delle più acute riflessioni teoriche per interpretare le molteplici sfide culturali, economiche e geostrategiche che ci attendono. Ogni volume - dedicato a una lecture del Programma di Ricerca "Economy and Society" - proporrà un differente argomento di dibattito, aperto alle più eterogenee chiavi interpretative per restituire al mondo scientifico, ai decisori e alla società civile i risultati più avanzati della riflessione teorica internazionale e tratteggiare i primi contorni di una nuova governance planetaria.

The **Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM)** is a non-profit, nonpartisan research institution devoted to the study of sustainable development and global governance. FEEM's mission is to improve through research the rigour, credibility and quality of decision making in public and private spheres.

Fondazione Eni Enrico Mattei
Corso Magenta 63, Milano – Italy
Ph. +39 02.520.36934
Fax. +39 02.520.36946
E-mail: letter@feem.it
www.feem.it

The opinions expressed in this publication are those of the author(s) alone.

ISBN 9788890991844

© FEEM 2015. All rights reserved. Short sections of text, not to exceed two paragraphs, may be quoted in the original language without explicit permission provided that the source is acknowledged.

Publication registered at the Court of Milan, no. 194 of May 16, 2014.

Printed in Milan in July 2015 by Roberto Cremonesi.Co Srl

The Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM) Series on

«*Economy and Society*»

Insights from China: Leadership, Policies, New World Order



by Jean Christophe Iseux von Pfetten

ENGLISH

FEEM
PRESS



Table of contents



Introduction	9
1. Core Values of the People's Republic of China	11
2. Leadership Structure: the CPC and Other Institutions	15
3. PRC Leaders and their Policies	22
4. State of and Prospects for the Economy and Society	26
5. The New World Order "with Chinese Characteristics"	30
Conclusion	34

Introduction

With a vast population of over 1.36 billion and impressive economic growth, the People's Republic of China has become a key actor on the international stage. In 1978, when China started implementing its 'opening-up' policy and a vast program of economic reform, China ranked tenth in the world with a GDP of USD 148 billion. Thirty-seven years later it now ranks second with a GDP of USD 9.2 trillion. China's supremacy has obliged the current generation of policymakers and stakeholders to include China in their internal planning and worldwide strategy.

The complex decision-making process of China's internal power structure and its unique social fabric resulting from 3000 years of history, together with the diversity of its people makes China a very interesting country to study and learn from. Concealed behind a curtain of discretion and obscured by linguistic and cultural differences, China exposes many facets to its Western counterparts often leading to misunderstandings. The enigmatic dynamics of China's core makes its moves difficult to predict. A rare and fascinating glimpse into China in terms of its leadership structure and policies is offered here by this insightful and entertaining lecture presented by Professor Jean Christophe Iseux von Pfetten.

1. Core Values of the People's Republic of China

Despite its international relevance, the undeniable appeal of its huge market and increasing interest and knowledge of governments and multinationals worldwide, China remains an enigma and remarkably difficult to understand, especially viewed through Western glasses. At the heart of this difficulty is the difference of logic between West and East, where the West indulges in hypothetico-deductive, manicheist, often static logic, while the East has refined 3000 years of evolving logic (particularly obvious since the Han Dynasty) based on the dialectic movement between immanence and transcendence. In mathematical terms, if A expresses a proposal and A* its opposite, Western logic makes ' $A+A^*=0$ ' (zero-sum game) and Eastern logic makes ' $A+A^*=multiple\ As$ ' (win-win situation). In practical terms, Western logic gives the Western world a Judeo-Christian principle of right and wrong (or black and white, with few shades of grey), while Eastern logic gives China a Confucian "Doctrine of the Mean" (principle of harmony with many shades of grey, and little that is black or white). One can easily understand why Western minds find it difficult to comprehend Eastern logic, particularly when they feel ethno-centric after conquering the World (in every sense of the word) over the past 500 years. However it is important to recognize that the Eastern mind can effectively comprehend Western logic. For this reason Chinese leaders have been better able to negotiate contractual terms than their Western counterparts, making decisions through the lens of Time. This is particularly true in international relations, where the People's

Republic of China has been using its Confucian negotiating skills to implement the Five Principles of Peaceful Coexistence in almost every agenda promoted by the United Nations since WWII. Notwithstanding self-proclaimed China experts, the only way for Western minds to improve their understanding of Chinese logic is to visit the country. Only by doing so and by getting to know and understand its people at every level of the society do Westerners improve their understanding of the real China and become more critical and selective faced with the still frequent misunderstandings promulgated by the Western press. Without understanding the people of China it is impossible to understand the core of its fabric let alone the dynamism of its power structure.

China has witnessed incredible economic growth since the Reform and Opening-up Policy started in 1978, subsequently boosted by the principle of “Market Socialism with Chinese Characteristics” introduced in 1982 by Deng Xiaoping. Successes following this wave of economic and social reforms are obvious. Major macro-economic developments in terms of gross domestic product growth have made China the engine of growth for Asia-Pacific economies. Less often reported is that China has also experienced major micro-economic achievements with over 95 companies (private and state-owned-enterprises) now listed in the Fortune 500 Sinopec topping the list. China has also been hugely successful in delivering a better standard of living (*xiaokang*) to Chinese farmers - particularly following the start of the on-going land reform (*tudi gaige*) - and to the population at large (*lao baixing*). Chinese leaders have demonstrated cultural intelligence and sensitivity in adopting the “*Yang Qi*” model promoted by the writer Lu Xun, which explains how to take the best from the West and leave the rest.

Reform of the economy and society does not mean reform of politics in China. Despite the changes outlined above, the Chinese Communist Party remains in the driver’s seat and is likely to do so for a long time. The reason for the political structure to remain so immutable lies in the core meaning of the CPC for

the Chinese people. The CPC has a historical significance for the Chinese people: the party has ensured the stability of the country (dear to Confucius) and restored the pride of the Chinese people after so many centuries of foreign humiliation (particularly during the late Qing Dynasty). The CPC has also a historical significance for the rest of the world: China is the only country providing an alternative ideology to the West since the fall of Soviet Union, while the CPC has overseen rapid, sustainable economic development for the country to become the engine of growth for the world at large. Last century, we spoke about the “American Dream”. Now replaced by the “Chinese Dream”, the world is looking to learn from the “Chinese Way”. (The concept of the “Chinese Dream” was first proposed at the CPC Central Party School in 2001 by the author and publicly noted during his speech at the Mexico APEC Summit in 2002). Many foreigners are moving to China as a new and better place to live and prosper. In short, economic and social achievements in the past 30 years would not have been possible without the Chinese Communist Party driving them in the right direction.

China’s core mechanism can be simply understood when drawing a triangle with three driving concepts in its corners: Society, Politics and Economics (each concept being equally important). These three concepts are each, in turn, supported by three different sets of values also equally important and co-existing in a more or less harmonious way:

1. The concept of Politics is based on the values of “People, Party and Army”;
2. The concept of Economics is based on the values of “Reform, Development and Opening-up”;
3. The concept of Society is based on the values of “Confucianism, Marxism and ‘*San Min Zhouyi*’ (originally proposed by Sun Yatsen as people’s universal values of life, democracy and human rights).

The current ideology of the Chinese Communist Party encompasses all these values. Despite its immutable structure,

the CPC ideology is not static, as opposed to the Soviet Union's communist party (one reason for its dissolution), and has evolved, in a way unique to China, from Marxist-Leninist "Ideals" to Mao Zedong's "Thoughts" to Deng Xiaoping's theory of "Market Socialism" to Jiang Zemin's concept of "Three Represents" to Hu Jintao's concept of "Scientific development" to Xi Jinping's "Chinese Dream". These ideologies are complementary and can be understood using these triangles of concepts and values. Therefore, understanding the core of China cannot be achieved without describing the structure of the Chinese Communist Party.

2. Leadership structure: *The CPC and Other Institutions*

Often misunderstood by foreign observers, the CPC cannot be compared with other Communist Parties in the Soviet Union or Europe. With more than 86.7 million members, the CPC is now the largest political party in the world. The founding National Congress was held on July 1921 in Shanghai, including Mao Zedong right from the beginning of the construction of the CPC (Mao was not in the top leadership at the 1st Congress but present as a young representative of Chang Cha in Hunan). The CPC was at first heavily influenced by the Bolsheviks, based on Workers' revolutionary ideas, which proved to be a failure. The CPC was quickly redirected towards the Power of Farmers instead of Workers, technically speaking, after Mao Zedong (leader of the Autumn Harvest Uprising) and the great military commander Zhu De (leader of the Nanchang Uprising) joined forces at Jinggangshan in April 1928. The core issue tackled by each CPC Congress ever since has been how to find solutions to the “*San Nong Wenti*” (Farmers, Agriculture and Countryside). The core values, even after WWII, have always been radically different from the Soviets. This difference also comes from the unique history of the CPC, where many of its leaders were educated or worked in Europe shortly after WWI, particularly Deng Xiaoping, who was part of a group of Chinese youths invited to work in France by Joseph Faisant, then Chairman of the French Parliamentary Committee for the Re-construction of France (Joseph Faisant was the author's great-great-uncle). These youths included students, such as Zhou Enlai, who studied law in Paris. Most of them were

influenced by the French Radical-Socialist Party, whose ideology could best be compared to the radish, i.e. red outside (socialist), white inside (traditional values), and always close to the butter plate (extra care given to balanced economic growth in order to achieve a “well-off society”). The “butter plate” is best reflected in Deng Xiaoping’s pragmatic policies.

Joining the CPC is not an easy affair, by comparison with similar Western organizations, since it is not possible to request enrollment. A prospective member must first be proposed and, if accepted, he or she undergoes at least a year of probation before becoming a fully fledged member. Training includes lectures and team activities on CPC rules and history, with exams. This entry mechanism rules out whoever cannot satisfactorily give proof of complete faith in the Party’s leadership. Youth organizations at schools and universities are the best avenue for recruitment. By the end of 2011 the number of CPC members under 35 years old was in excess of 21 million, accounting for 25 percent of the total membership. During the fifteen years of his professorship at People’s University of China (1999 to 2014), the author has observed the number of students joining the Party increasing year-on-year. Indeed, the popularity of the CPC today has never been greater. Many youngsters join the Party through the largest mass organization in the country, the Communist Youth League (CYL), with currently more than 89 million members. The profile of this organization has increased significantly in recent years as former members include President Hu Jintao (a former CYL General Secretary) and other leaders who originated from CYL leadership ranks (including current Premier Li Keqiang and State Vice-President Li Yuanchao).

The CPC is a geographical bottom-up organization starting at the village level, then the county level, then the municipality district level, then the municipal level, and finally the provincial level, including the four largest cities of Shanghai, Beijing, Tianjin and Chongqing. At every level sit representatives of the levels beneath. The Party Committee usually comprises a dozen-plus

members. Every five years local Party Congresses are held to elect Party Committee members and its highest official the Party Secretary seconded by a couple of Deputy Party Secretaries. At the national level, in the same way, every five years a National Party Congress of over 2000 members is held to elect a Central Committee of about 200 members, the most powerful body of PRC political spectrum, and to elect the members of the Central Commission for Discipline Inspection (CCDI). The Central Committee at its first Plenum every five years elects: the General Secretary, a Politburo of more than 20 members; a Standing Committee, usually under ten members (nine members at the 16th CPC Congress under Secretary Hu Jintao and seven members at the 18th CPC Congress under Secretary Xi Jinping); the Secretariat; the Central Military Commission; and the leadership of the CCDI. The number of votes each leader receives during this election defines the pecking order among the members of the Standing Committee (including the Prime Minister and the chairmen of the two parliamentary houses – see below). Since 2013, the Central Committee has also elected the members of the newly established National Security Commission. The Central Committee meets in a plenary session every year in the Fall. The Politburo and the Standing Committee can meet any time when convened by the General Secretary.

The CPC's organization follows the principle of “Democratic Centralism” (in Chairman Mao's words) and is based on a dialectic combination of an inner-party democratic voting system (bottom-up ‘freedom’) and a centralized decision-making process (top-down ‘discipline’). However centralized it is supposed to be, the CPC's decision-making process is in reality based on the principle of “Collective Leadership”, credited to Deng Xiaoping as a way of averting the excesses of the Cultural Revolution and enforced by Hu Jintao and his predecessors, although to date less so by Xi Jinping. Collective Leadership means that no one person can take a decision at the top of the hierarchy of the Party. All top-level decisions are achieved through a consensus-building

process within specific central units such as Central Commissions (for Agriculture, for Enterprises, and so on) or Central Leading Groups (for Foreign Affairs, for Economy and Financial Affairs, for Hong Kong and Macao Affairs, and so on). The Central Committee is also supported by its own extensive administration supervised by the Secretariat and arranged into departments, such as the General Office (administrative work); the Organization Department (overseeing appointment of Party cadres), the Propaganda Department (overseeing the media); the International Department (overseeing relationships with other foreign political parties); the United Front Department (overseeing China's non-communist parties and mass organizations); the Central Party School (a think-tank to discuss ideological variations and training ground of the future cadres) and many others.

In 2012, CPC membership composition was 31% farmers, 9% workers, 23% professionals, 18% pensioners, 8% government staff, 3% students and 8% others. Each recent CPC National Congress has seen a turnover of approximately 50% in its membership, which has helped the current goal of rejuvenation of the CPC elite.

As in Western democracies political coalitions (*Bang*) exist within the CPC and they become obvious before even-numbered National Congresses (14th, 16th, 18th, etc.), the national congresses that elect a new General Secretary (who cannot serve more than two mandates). While once elected all CPC members must follow the "Core" of the Collective Leadership, the outcome of this election comes as a consensus reached from some struggles between the various coalitions. Usually the successful alliance between coalitions leads to one leader being effectively elected to the top-post. Such struggles have traditionally been held behind closed doors, at the seaside resort of Bedaihe, where Chairman Mao used to love swimming and also where Party Elders informally discuss succession with newcomers. Such political coalitions can be geographically based, such as the *Hunan Bang* (led by Mao), the *Sichuan Bang* (led by Deng) and the *Shanghai Bang* (led by Jiang),

but can also be based on specific organizations that are permitted by the CPC to structure themselves in geographical networks, such as the *Tuanpai* (using the network of the CLY led by Hu), the All-China Women Federation (*Fulian*), and the most powerful of all, the People's Liberation Army (PLA). In China holding a geographical network is a source of power, as has been the case for the past 3000 years. The PLA has always played a special role in the history of the CPC. It was founded on August 1st, 1927, shortly after the end of the first Kuomintang-Communist alliance, which advanced later leaders such as Zhu De (future PLA Chief of Staff) and Zhou Enlai (future Premier). Despite the fact that the “Party holds the Gun” (the CPC must control the PLA) the Party has been saved by the Chinese Red Army on several occasions and the relationship between the Chinese People and the PLA is still now like “Fishes in Water”. The PLA is truly a “People's Army” and can often be seen rescuing Chinese citizens from major catastrophes (for instance, more than one million soldiers were quickly mobilized in the aftermath of the flood in 1998 or the Sichuan earthquake in 2008). In times of peace, the CPC calls the shots, but in times of war or instability there exists an unspoken rule that the PLA leadership takes over to protect the Chinese nation and its leaders. Consistent with this, the CPC General Secretary only becomes the “paramount leader” when he is appointed Chairman of the Central Military Commission (CMC). Significantly, President Jiang Zemin kept the CMC top post for one year after the 16th CPC Congress as a clear statement of his intention to retain power after stepping down from CPC leadership. A similar approach was adopted by Deng Xiaoping, with greater success.

The executive side of the Chinese government is embodied by the State Council, composed of one Premier and four Vice-Premiers, as well as several State Counsellors, among them one Secretary General. The State Council controls several commissions and ministries, including the three entities most important for foreigners: the National Development and Reform

Commission (replacing the former State Planning Commission); the Ministry of Commerce (created from a merger between the Ministries of Internal and External Trade); and the Ministry of Foreign Affairs. Premier Zhu Rongji started to reduce the number of ministries in a major administrative reform. A similar pyramidal and geographical structure can be found at local levels, with provincial, municipal, district and county governments headed by governors, mayors, district heads and county heads. However, power still lies in the CPC structure behind such government organizations. For instance, a Governor is typically also Deputy Party Secretary of the Provincial Party Committee and needs approval from the Party Committee for most major decisions. Thus the Executive is the representation of power, and the CPC is the real power behind the Executive. The State Asset Supervision Administration Commission (SASAC) is unique in being placed under the State Council, but effectively answering to the Party. SASAC is the direct line of control over more than a hundred of the most powerful Chinese State Owned Enterprises (SOEs). Its purpose is to ensure that these SOEs follow capitalist competitive practices in order to satisfy the vested interest of their stakeholder, namely the CPC, using capitalist means to satisfy socialist ends or the Third Way *à la chinoise*.

On October 1st, 1949, when Chairman Mao declared the establishment of the People's Republic of China, its constitution was approved by the first plenum of a newly created consultative parliament called the China People's Political Consultative Conference (the CPPCC). The CPPCC is constituted of a maximum of one third of CPC members. Other members encompass a wide cross-section of Chinese society: democratic parties, mass organizations, overseas Chinese, and religious, academic and business representatives. (The author had the extraordinary opportunity and honour to be the first European Specially Invited Member of the CPPCC, in Changchun, from 2001 to 2005). The CPPCC sits once a year, shortly before the plenum of the National People's Congress (NPC), which is the lower legislative house of

parliament and is constituted mostly of CPC members. The NPC has lately received an increasing amount of power delegated from the CPC, as demonstrated by the fact that the two functions of People's Congress Chairman and CPC Secretary at provincial and municipal levels are now combined in the hands of a single official. At a national level the NPC is also the institution which elects the State President, a position combined with that of CPC General Secretary, as well as that of Chairman of the Central Military Commission (since the 14th CPC Congress).

3. PRC leaders and their Policies

The core of the first generation of Chinese leadership was embodied by Chairman Mao Zedong with the creation of the People's Republic of China in the aftermath of the WWII and the country joining the UN. This 30 year period was characterized by "Mao's Thoughts" based on Marxist-Leninist ideals adapted to China's unique circumstances with a centralized socialist style of governance, which started with liberating the Chinese people from feudalism and ended with the dramatic Cultural Revolution.

The core of the second generation of Chinese leadership, embodied by Deng Xiaoping, saw the official launch of the Four Modernizations (agriculture, industry, national defense, science & technology) at the Third Plenum of the 11th CPC Central Committee in December 1978 (originally introduced by Premier Zhou Enlai at the 4th National People Congress in 1963). This marked the beginning of the socialist democratic reform and opening-up policies, and saw China joining the IMF and the World Bank in 1980. The 80s were characterized by the "Theory of Market Socialism with Chinese Characteristics", which Deng Xiaoping introduced in 1982, were further mentioned at the 12th CPC Congress, and were implemented at the 13th CPC Congress by CPC Secretary Hu Yaobang in 1987 through his report: "Advance Along the Road of Socialism with Chinese Characteristics". This report gives guidelines for political and economic pragmatism as a "Primary Stage of Socialism" with concrete measures including, among others, breaking down the collective farms, opening doors to foreign investment, establishing Special Economic Zones and

reducing government control of the economy.

The core of the third generation of Chinese leadership was embodied by Jiang Zemin with substantial economic reforms and the firm intention to move away from political issues following the Tiananmen incident in 1989. Jiang Zemin was supported by the “Shanghai Bang”-led Elitist Political Coalition. This 10 year period started with the 14th CPC Congress in 1992 and was characterized by Jiang’s concept of “Three Represents”, redefining the role of the Party, which now stands for Economic Production, Cultural Development and Political Consensus of the nation and its people. Jiang officially rehabilitated Confucius, legitimized private entrepreneurship and put forward the idea of the “Spiritual Civilization”. Premier Zhu Rongji implemented most of the economic measures with a strong push towards decentralization: reducing trade barriers; ending state planning; introducing competition, deregulation and new taxes; reforming and bailing out the banking system; privatizing or even sometimes liquidating state-owned companies, except large monopolies; and extending the role of the private economy. This period culminated in the return of Hong Kong to the motherland on 1st July 1997 and in the country joining the WTO in December 2001.

The core of the fourth generation of Chinese leadership was embodied by Hu Jintao promoting the concepts of “Harmonious Socialist Society, Scientific Outlook on Development and Consultative Democracy”, giving more power to the NPC and the CPPCC, and making all Party members accountable for the first time. Hu Jintao was supported by the “*Tuanpai*”-led Populist Political Coalition (*Tuanpai* meaning the Chinese Communist Youth League). This period, starting with the 16th CPC Congress in 2002, witnessed unprecedented economic growth, mainly due to booming exports, resilient consumption, soaring manufacturing and massive investment. Only after the 2008 global financial crisis was China forced to launch an aggressive stimulus package and loosen monetary policy. During this ten year period Premier Wen Jiabao implemented measures with the ultimate goal of creating

a “Well-off Society” with a more centralized view, increasing subsidies, scrapping agricultural taxes, returning land-use rights to the farmers, slowing down privatization of state assets, promoting social welfare and trying to reduce the income gap between the coastal cities and the countryside by further pushing the urbanization program.

The core of the fifth generation of Chinese Leadership is now embodied by Xi Jinping since the 18th CPC Congress held in 2012. This generation is promoting the concept of the “Chinese Dream and the Rejuvenation of the Chinese Nation” which emphasizes people’s happiness and the idea of a strong China based on effective implementation of the Rule of Law, beginning with a comprehensive anti-corruption campaign. Xi Jinping seems to have rejected the practice of collective leadership *de rigueur* since Deng Xiaoping, and instead appears to have established himself as a “populist” paramount leader within a tightly centralized political system resembling Chairman Mao’s approach. Time will tell what is Power and what is Perception of Power in his case. Xi is the first leader not to have been chosen by former leaders, and to have come to power following a more democratic process as the result of a compromise between the two former political coalitions. Xi is trying to prevent the accumulation of power within the CPC apparatus. For instance, in seeking to avoid the excesses of former Head of Security Zhou Yongkang, Xi is now heading a new National Security Council to give him more direct control of foreign affairs and domestic security. However, one could also argue that Xi might in fact represent another third political coalition, i.e. the “*Taizi Bang*” or princeling group. The leaders currently in place represent a leadership in transition, and the various campaigns engaged by Xi Jinping will help to create the new strong leadership to be anointed at the 19th CPC Congress. In the meantime, Premier Li Keqiang expresses the government’s willingness to tolerate lower growth rates as a necessary condition to push forward a more decentralized, sustainable and balanced growth model with the aim of optimizing income distribution. The

Third Plenum of the 18th CPC Congress, held in November 2013, unveiled measures aimed at realizing such a “Dream”: among others, giving the market a decisive role in allocating resources, but reaffirming the leading role of the state in the economy; reforming the *hukou* system of household registration; reforming the one child policy; enhancing farmers’ property rights; improving the judiciary system; promoting a more developed fiscal system; and further developing the social safety net for the low income residents with funds originating from higher tax collections.

4. State of and Prospects for the Economy and Society

Both the Economy and Society are currently facing significant challenges.

On the economic front: an increasing wealth gap between the countryside and the city reflects the fact that China is still a developing country with a rather low gross domestic product per capita (under USD 7,000 in 2013), ranking 84th worldwide according to World Bank, i.e. lower than many other developing countries. By the UN standard of poverty (USD1 per day), there are still around 100 million Chinese people living in poverty. The Chinese authorities have therefore prioritized expanding domestic demand and stimulating the internal consumer market, de-emphasising the attraction of foreign direct investment and the export orientated economic growth model (which was the driving policy until recently). GDP increased 7.4% in 2014 - its smallest increase in 24 years-below the 7.7% increase in 2013. Although China's GDP reached the USD 10 trillion level for the first time, the latest figures indicate that the period of rapid growth since 1978 has come to an end. Despite the fact that China exited the financial crisis in good shape with GDP growing above 9% in 2009 after a CNY 4 trillion stimulus package in November 2008, these policies bolstered massive investment projects, while household consumption remained depressed, exacerbating the country's macroeconomic imbalances. Li Keqiang calls the current state the "new normal" and indicated in early 2015 in Davos that China will prioritize structural reforms over growth, including supporting new service and other high-value-added industries, developing

advanced technologies to upgrade its industries, encouraging entrepreneurship and innovation, increasing energy efficiency, supporting SMEs, streamlining administration and delegating power, and expanding consumer spending. 2015 marks the end of the 12th Five-Year Plan and the beginning of the 13th, which ends in 2020 – the year by which China is supposed to have become a “moderately well-off society”. In December 2014, at the Central Economic Work Conference, the authorities set a growth target of around 7 percent for 2015 and made clear their intention to emphasize fundamental indicators other than Growth, such as Employment and Social Welfare. China is also likely to implement stronger financial reforms with an explicit deposit insurance system, further integration of the Chinese stock market with global markets (after the experience of the Shanghai-Hong Kong Stock Connect) and introduction of more competition into the banking sector (after the approval of the creation of WeBank, financially backed by Tencent). In this sector, experience gained from implementation of the China (Shanghai) Pilot Free Trade Zone will be expanded to other parts of China. The fundamental economic challenge for the Chinese government is juggling between market control and *laissez-faire*.

On the societal front, China has suffered from corruption since the 80s at every level of Society, which is a direct consequence of Deng’s Opening-up policy. The level of corruption in China is rather low compared to its population and is far below the dramatic levels of its two largest neighbors Russia and India. Both Jiang Zemin and Hu Jintao tried to enforce the Rule of Law with various anti-corruption campaigns, such as the “Movement of the Three Accents”, but most Chinese still respect a middle compromise between the Rule of Man and the Rule of Law - something like “Rule by Law”, meaning following the Rule of Man until being caught by enforcers of the Law. The problem is not Law itself, but rather its implementation in such a vast country with such a large population. With President Xi, the anti-corruption campaign is being brought to a new level. Xi stated

in 2013 that China “must uphold the fighting of tigers and flies at the same time, resolutely investigating law-breaking cases of leading officials, and also earnestly resolving the unhealthy tendencies and corruption problems”. Xi anointed the faction-proof, ultimate problem-solver Wang Qishan as the architect of this new campaign. Wang now heads the most powerful Central Commission for Discipline Inspection (CCDI). The results are striking: in 2014 alone, 68 high officials, 70,000 officials and 200,000 petty officials were punished in all sector of society (party, military and business, particularly in State Owned Enterprises, but foreign firms are not exempt, as demonstrated by the trial of top executives at GlaxoSmithKline in 2014). Important tigers have been punished, such as Zhou Yongkang (former Head of Security and Politburo Standing Committee member close to former president Jiang Zemin, and the most important official to fall to date); General Xu Caihou (former Vice-chairman of the Central Military Commission); and Ling Jihua (former Head of the powerful General Office of the CPC Central Committee). While Xi Jinping deserves credit for his anti-corruption campaign, he has no intention of giving up the principle of “guidance” by the Party, even as he preaches the importance of the rule of Law, as clearly indicated during the Fourth Plenum of CPC Central Committee in October 2014. Some commentators have suggested that Xi’s campaign may, at least in part, be politically motivated, given that the CCDI appears unwilling to affect his own power base, namely the Party’s “princelings”. The only convicted “princeling” is the former Party boss of Chongqing, Bo Xilai, but this special conviction involved Bo’s wife as a murderer and was on course before the arrival of Xi Jinping into power. If not convicted, Bo could have become a strong political ally or maybe competitor to Xi, both of them having pretty much the same “populist” political agenda. It is also interesting to note that their two respective fathers (Bo Yibo and Xi Zhongxun) were both deputy Prime Ministers under Chairman Mao, purged in the 60s and supported Deng Xiaoping’s Reform and Opening-up Policy. The 2013 anti-

corruption campaign started to be guided towards “the Tigers and the Flies”. 2014 saw the launch of the “Operation Fox Hunt” with the Public Security Ministry hunting the animal chosen to embody fugitive corrupt officials. The Chinese Academy of Social Sciences believes more than 18,000 “foxes” fled the country between 1990 and 2011, taking up to USD 129 billion abroad. Despite obvious successes engaging foreign developing countries to help in finding the foxes, such as the ACT-NET signed between APEC countries, it has been more difficult to engage North American and the EU countries, mainly because of Beijing’s past policy of never extraditing Chinese nationals to foreign jurisdictions. 2015 will see the campaign being orientated towards cracking down on interest groups or cliques within the CPC. Xi considers these cliques to be the root of corruption rather than an internal Party issue. They are not to be confused with the traditional political coalitions or “Bang”. These cliques have economic interest links such as the “Secretary Gang” or “Petroleum Gang”. However the “Bang” and “Gang” can sometimes overlap, such as with the two cases of the “Shanxi Gang” or the “Hubei Gang”. The results of Xi’s anti-corruption campaign are that most officials now dare not commit corruption, but also dare not take any initiatives, which is the reason for the current economic doldrums and could jeopardize Xi’s ultimate goal of revitalizing of the Nation. Therefore, Wang Qishan would like to see the anti-corruption campaign gradually replaced by systematic rules to make officials not want to be corrupt or at least unable to be corrupt. The fundamental societal challenge for the Party is to rejuvenate the mind of its members without destroying its legitimacy.

5. *The New World Order* *“with Chinese Characteristics”*

Since 2008 China has been taking a more assertive approach to regional affairs. The Party is concerned by domestic unrest and by the US pivot towards Asia. Therefore, the government needs to deal with often conflicting policies, such as creating a stable regional environment and satisfying nationalist ambitions. China has thus pursued a regional policy characterized by economic engagement and assertiveness in the maritime domain (an oil rig near the Xisha Islands and an Air Defense Identification Zone in the East China Sea, mainly to cover the Diaoyu Islands). China has regionally promoted an “Asia for Asians” even speaking of “Oriental Civilization” at forums as early as 2010 (in Premier Wen Jiabao’s speech at the Indian Council of World Affairs).

In terms of regional security integration, the Shanghai Cooperation Organization (SCO), established in June 2001 by China, Russia and some Central Asian countries (Kazakhstan, Kyrgyzstan, Tajikistan, Uzbekistan) is a kind of China-led NATO and is gathering momentum with agreed procedures to extend membership to India and Pakistan at its 14th annual summit held in September 2014. The overt common goal between SCO members is to fight the threat of Islamist extremism: China in Xinjiang; Russia in Chechnya; the Central Asian members in the Ferghana Valley and borders with Afghanistan. The appeal of the SCO to India and Pakistan is obvious, as NATO’s withdrawal from Afghanistan creates uncertainties in the region. India is being courted both by China and the USA, but SCO membership would be a useful way for India to push its independent foreign

policy. Meanwhile, the USA was rebuffed when it asked to join the SCO as an observer. Another increasingly important China-led organization is the Conference on Interaction and Confidence-Building Measures in Asia (CICA), consisting of 26 mostly Asia members, aiming to promote regional peace and security. CICA held its fourth summit in Shanghai in May 2014, and Xi Jinping proposed a new concept for security in the region to cool down ongoing disputes with Vietnam and the Philippines based on the model of “major country relations” in three aspects: no confrontation, mutual respect and win-win progress.

In terms of regional economic integration, China is promoting several alternative economic institutions such as the Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB), a China-led alternative to the US-led World Bank, as well as the Japan-led Asian Development Bank, which was created in October 2014 with 20 countries and a fund of USD 100 billion. China can leverage its considerable influence over the AIIB to bolster its international image, particularly by strengthening its relationship with Asian developing countries to meet their need for infrastructure investment. In November 2014, Xi Jinping hosted the APEC Summit, and the outcome was a real “coup de maître” when 22 APEC economies endorsed the creation of the China-led Free Trade Area of the Asia-Pacific (FTAAP), seen as a counter to the 12-nation US-led Trans-Pacific Partnership (TPP), which China was not invited to join. At this same summit, the Chinese President also outlined the vision of a “New Silk Road” based on Asia-Pacific land (the Silk Road Economic Belt) and maritime (the 21st Century Maritime Silk Road) networks of industrial and financial infrastructure serving 40 per cent of the world’s population. Xi Jinping already announced China commitment to put USD 40 billion into the Silk Road fund for infrastructure and resources. This New Silk Road is an economic extension of the SCO and is a practical manifestation of “Economy means Security” for the current Chinese Leadership. Another example of this principle is China and Russia in 2014 entering into a long-

pending agreement on natural gas (hugely beneficial to China), adding more weight to the Sino-Russian “alliance” against the US Asia Pivot Strategy. These developments in the Asia-Pacific region prove the need for more cooperation (if not “coopetition”) between China and the USA.

The new China-led regional institutions, as well as older China-sponsored international fora such as BRICS (Brazil, Russia, India, China and South Africa) are part of the architecture of the new world order of major power relations created by China’s rise - something which can be described as the “New World Order with Chinese Characteristics”.

A key event to pay attention to in order to understand better Xi Jinping’s foreign policy vision is the CPC Central Foreign Affairs Work Conference held in Beijing on 29th November 2014, with all the politburo, top-military strategists and the highest policy makers all in attendance. Such conferences are rare (once every decade) and authoritative. The fact that the conference comes so early in Xi’s tenure is a clear indication of a new, more proactive and assertive foreign policy approach likely to mark his rule. In his speech, Xi detailed China’s commitment to protecting its “core interest” in the world’s “inevitable” move toward “multipolarity”. He also reaffirmed that China remains in a “period of strategic opportunity” (POSO), continuing until at least 2020, during which time China will enjoy a benign external security environment, allowing the leadership to focus on its internal “peaceful development”. However, Xi’s definition of POSO suggests a much more proactive approach, whereby China will seek to shape the contours of the POSO through its growing power. Xi clearly has a sense of confidence in the inevitability and sustainability of China’s rise. He would like to project that China is already a great power and should start acting like one. This vision fundamentally departs from Hu Jintao and his foreign policy ministers Li Zhaoxing and Dai Bingguo; the latter, as recently as 2010, advocated a strong defense of Deng Xiaoping’s low profile stance. At the same time, Xi tempers any perception

of Chinese revisionism with repeatedly emphasizing the need to build cooperative “win-win” relations with neighbouring countries, making systematic, specific reference to developing Chinese soft power.

Conclusion

Since Sun Yatsen and the founding of the Republic of China in 1912, Chinese leaders have been seeking a way to renew the spirit of China. With President Xi Jinping full of confidence, China now seems to have found a way of “revitalizing the Chinese nation”, making China the core of the newly rebuilt Oriental Civilization. China is now ready to play a more pro-active role in international affairs, and is able to make a positive contribution to global peace and development. China needs to continue on its path of “reform and opening-up”, learning from other nations and relying more on its internal dynamism as it goes forward. Keeping up with this momentum will allow China to succeed in meeting its “two centenary goals”. The first goal is to double the 2010 level of GDP per capita income and build a moderately prosperous society by 2021, when the Communist Party of China marks its 100th anniversary. This is feasible if China can sustain a minimum of 7% annual growth, relying more on internal consumption growth than before (China needs to achieve USD 15 trillion of total GDP by 2021). The second goal is to turn China into an all-round modern and socially advanced country by the middle of the century, when the People’s Republic marks its centenary. In Xi Jinping, China has not had such a confident leader since Chairman Mao. It is refreshing and wise on the part of the Party elite to promote such a singularly popular persona to undertake the difficult economic and social reform of the next decade. If successful, China will not only continue to be the engine of growth for Asia but also become the engine of growth for the world – the best groundwork for a long-lasting, peaceful world.

VOLUMES PUBLISHED BY FONDAZIONE ENI ENRICO MATTEI
IN THE FEEM PRESS SERIES

The Global Revolution of Unconventional Oil: New Markets, New Governances, New Policies, by John M. Deutch, Milan, FEEM Press, Economy and Society Series, 1/2014

Islam and Modernity: an Unconventional Perspective, by Tarek Heggy, Milan, FEEM Press, Economy and Society Series, 2/2014

The Ukraine Debacle, by Anatol Lieven, Milan, FEEM Press, Economy and Society Series, 3/2014

Growth Inequality and Poverty Reduction in Africa, by Francisco H. G. Ferreira, Milan, FEEM Press, Economy and Society Series, 1/2015

Coalitions and Networks, by Carlo Carraro (ed.), Milan, FEEM Press, Climate Change and Sustainable Development Series, 2/2015

Insights from China: Leadership, Policies, New World Order, by Jean Christophe Iseux von Pfetten, Milan, FEEM Press, Economy and Society Series, 3/2015

La **Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM)** è un'istituzione non-profit che svolge ricerca nel campo dello sviluppo sostenibile e della governance globale. La missione della FEEM è di contribuire attraverso le ricerche al rigore, alla credibilità e alla qualità delle decisioni nella sfera pubblica e privata.

Fondazione Eni Enrico Mattei
Corso Magenta 63, Milano – Italia
Tel. +39 02.520.36934
Fax. +39 02.520.36946
E-mail: letter@feem.it
www.feem.it

Le opinioni espresse nella presente pubblicazione rappresentano esclusivamente il punto di vista dell'autore/i.

ISBN 9788890991844

© FEEM 2015. Tutti i diritti sono riservati. Sono autorizzate brevi riproduzioni del testo nella lingua originale, non superiori ai due paragrafi, senza esplicito permesso, purché sia citata la fonte.

Registrazione n. 194 presso il Tribunale di Milano, il 16.05.2014.

Traduzione a cura di Marco Soggetto.

Finito di stampare a Milano nel mese di Luglio 2015 presso Roberto Cremonesi.Co Srl

Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM)

Collana «*Economy and Society*»

Uno sguardo alla Cina: leadership, politiche e nuovo ordine mondiale

Jean Christophe Iseux von Pfetten

ITALIANO

FEEM
PRESS

EE

Indice

Introduzione	41
1. I valori profondi della Repubblica Popolare Cinese	43
2. La struttura della leadership: il Partito Comunista Cinese e altre istituzioni	47
3. I leader della Repubblica Popolare Cinese, e le loro politiche	55
4. Lo Stato e le prospettive dell'economia e della società	59
5. Il nuovo ordine mondiale, "con caratteristiche cinesi"	64
Conclusioni	68

Introduzione

Caratterizzata da un'immensa popolazione, pari a 1,36 miliardi di abitanti, nonché da un'impressionante crescita economica, la Repubblica Popolare Cinese è divenuta uno dei principali attori strategici dello scenario internazionale. Nel 1978, quando la Cina ha avviato la propria politica di "apertura" e ha lanciato un imponente programma di riforme economiche, il prodotto interno lordo del Paese era il decimo al mondo, pari a 148 miliardi di dollari; trentacinque anni più tardi è divenuto il secondo del pianeta, raggiungendo i 9,2 trilioni di dollari.

La supremazia acquisita dalla Cina ha costretto amministratori e stakeholder della generazione attuale a includerla nella loro pianificazione, nonché in qualsiasi strategia globale.

I complessi meccanismi decisionali del suo *establishment* interno, così come il suo tessuto sociale assolutamente unico, derivano da quattro millenni di storia e dalla profonda diversità che caratterizza la sua popolazione: questi fattori concorrono nel rendere la Cina un Paese molto interessante, che merita di essere studiato e da cui si può apprendere molto.

Nascosta da una cortina di discrezione, differenze culturali e linguistiche, la Cina mostra al mondo occidentale una realtà multiforme, dando frequentemente adito a fraintendimenti e interpretazioni errate. Le enigmatiche dinamiche del suo nucleo interno ne rendono difficilmente prevedibili le azioni future. Uno sguardo inedito e affascinante su questo Paese, relativo alla sua leadership e alle politiche implementate, è offerta dall'acuta, coinvolgente *lecture* proposta dal professor Jean Christophe Iseux von Pfetten.

1. I valori profondi della Repubblica Popolare Cinese

Malgrado la sua rilevanza internazionale, l'innegabile attrazione costituita dal suo immenso mercato, l'incremento dell'interesse e dell'attenzione nutrite nei suoi confronti da parte di governi e multinazionali di tutto il mondo, la Cina rimane un enigma sorprendentemente difficile da decifrare, specialmente se osservata dal punto di vista occidentale. Al cuore di questa difficoltà si trova la differente logica con cui Occidente e Oriente affrontano la realtà: mentre l'Occidente persiste in una logica spesso statica, ipotetico-deduttiva e manichea, l'Oriente ha affinato per più di duemila anni la logica evolutiva, in particolare a partire dalla Dinastia Han, basandosi sul movimento dialettico tra l'immanenza e la trascendenza.

In termini matematici, se A esprime una proposta e A^* il suo contrario, la logica occidentale detterebbe " $A + A^* = 0$ ", ovvero un gioco a somma zero, mentre la logica orientale produrrebbe " $A + A^* = A$ multiple", ovvero una situazione in cui vincono tutti. In termini pratici: la logica occidentale dà origine al principio giudaico-cristiano di giusto e sbagliato, oppure di bianco e nero, con qualche scala di grigio. La logica orientale conferisce invece alla Cina la dottrina del "giusto mezzo", un principio di armonia in cui esistono molte tonalità di grigio e pochi bianchi e neri. Si può facilmente comprendere il motivo per cui le menti occidentali trovino difficile afferrare la logica orientale, soprattutto a causa del proprio etnocentrismo, dovuto alla conquista del mondo intercorsa negli ultimi cinquecento anni.

Ad ogni modo, è importante riconoscere che la mentalità orientale è in grado di comprendere la logica occidentale. Per

questo motivo, i leader cinesi sono sempre stati più abili nell'arte di negoziare i termini contrattuali rispetto alle proprie controparti occidentali. Ciò è particolarmente evidente nell'ambito delle relazioni internazionali, nel cui contesto la Repubblica Popolare Cinese ha sfruttato le proprie capacità negoziali confuciane per implementare, in qualche modo, i "Five Principles of Peaceful Co-existence" o "Cinque Principi della Coesistenza Pacifica", pressoché in ogni agenda promossa dalle Nazioni Unite a partire dalla Seconda guerra mondiale.

A prescindere dagli autoproclamatisi "esperti" in materia cinese, l'unico modo per un osservatore occidentale di conoscere meglio la logica cinese consiste nel visitare la Cina. Solo in questo modo, incontrando e conoscendone la gente appartenente ai diversi livelli sociali, gli occidentali potranno capire meglio la vera Cina, sviluppando un senso critico maggiore e più selettivo rispetto alle interpretazioni parziali, tuttora frequenti, diffuse dalla stampa occidentale. Senza conoscere il popolo cinese, è impossibile afferrare il nucleo del suo tessuto sociale più profondo, e men che meno il dinamismo della sua struttura di potere.

La Cina ha conosciuto una sorprendente crescita economica, sin dalla "Reform and Opening-up Policy", una politica di riforme e apertura varata nel 1978 e successivamente implementata dal principio del "Socialismo di mercato con caratteristiche cinesi", introdotto nel 1982 da Deng Xiaoping.

Il successo che ha premiato questa ondata di riforme economiche e sociali si spiega facilmente. Notevoli miglione macroeconomiche in termini di crescita del prodotto interno lordo hanno reso la Cina il motore della crescita delle economie asiatiche e del Pacifico. È invece meno noto come la Cina abbia sperimentato importanti progressi microeconomici, con più di 95 compagnie private e statali attualmente inserite nell'elenco "Fortune 500", al cui apice spicca Sinopec. La Cina è inoltre riuscita a migliorare notevolmente la qualità della vita (*xiaokang*) dei propri contadini, in particolare all'inizio della riforma terriera (*tudi gaige*), e della popolazione in generale (*lao baixing*). I leader

cinesi hanno dimostrato di possedere intelligenza culturale e sensibilità adottando il modello detto “Yang Qi” – concepito dallo scrittore Lu Xun – che illustra come accogliere i migliori esempi dall’Occidente evitando invece quelli negativi.

In Cina, tuttavia, la riforma dell’economia e della società non implica la riforma della politica. Malgrado i cambiamenti appena menzionati, il Partito Comunista Cinese mantiene la guida, e continuerà probabilmente a farlo per molto tempo. Il motivo per cui la struttura politica resta così immutabile risiede nel profondo significato che il Partito ha acquisito per la popolazione cinese. Il Partito, infatti, ha per i suoi cittadini un valore storico: assicura la stabilità del Paese, principio particolarmente caro a Confucio, e sta restituendo ai cinesi l’orgoglio smarrito in tanti secoli di umiliazione inflitta dagli stranieri, una condizione che giunse all’apice durante la tarda Dinastia Qing. Il Partito Comunista Cinese ha inoltre una valenza storica per il resto del mondo: la Cina è il solo Paese in grado di fornire un’alternativa ideologica all’Occidente dal crollo dell’Unione Sovietica, mentre il Partito ha guidato una crescita economica rapida e sostenibile per il proprio Paese, fino a diventare il motore della crescita di tutto il pianeta.

Nel secolo scorso si parlava abitualmente del “Sogno americano”, che oggi sembra essere stato rimpiazzato dal “Sogno cinese”, mentre il mondo cerca di imparare la “Via cinese”. Molti stranieri si stanno trasferendo in Cina, percepita come un luogo migliore per vivere e prosperare: il concetto di “Sogno cinese” è stato teorizzato alla Scuola del Partito Comunista Centrale Cinese, nel 2001, dal professor Iseux von Pfetten e pubblicamente acclamato durante il suo discorso presso il Mexico APEC Summit, nel 2002.

In breve, lo sviluppo sociale ed economico degli ultimi trent’anni non sarebbe stato possibile senza la guida del Partito Comunista Cinese, che ha mantenuto il Paese nella giusta direzione.

Fondamentalmente, il meccanismo profondo che anima la società cinese può essere semplicemente compreso disegnando

un triangolo nel quale i tre vertici corrispondono ai seguenti concetti: società, politica ed economia. Tutti i concetti si equivalgono per importanza e, a loro volta, sono sostenuti da tre differenti serie di valori, anch'essi ugualmente importanti, che coesistono in modo più o meno armonioso:

1. Il concetto di politica si basa sui valori di “Popolo, Partito ed Esercito”.
2. Il concetto di economia si basa sui valori di “Riforme, sviluppo e apertura”.
3. Il concetto di società si basa sui valori di “Confucianesimo, Marxismo e *SanMin Zhouyi*, originariamente proposti da Sun Yatsen quali valori universali del popolo e inerenti alla vita, alla democrazia e ai diritti umani.

L'ideologia attuale del Partito Comunista Cinese racchiude tutti questi valori.

Malgrado la sua struttura immutabile, l'ideologia del Partito non è statica, a differenza di quella del Partito Comunista dell'Unione Sovietica, fattore che ne ha probabilmente causato la dissoluzione. L'ideologia comunista cinese si è evoluta in un modo pressoché unico, dagli ideali del Marxismo-Leninismo al pensiero di Mao Zedong, fino alla teoria del “Socialismo di mercato” di Deng Xiaoping e fino al concetto di Jiang Zemin delle “Tre Rappresentazioni”, al concetto di “Sviluppo scientifico” di Hu Jintao e all'attuale “Sogno cinese” di Xi Jinping. Queste ideologie sono complementari e possono essere comprese facendo ricorso al sistema triangolare di concetti e valori sopra illustrato. Non si può dunque afferrare il cuore della cultura cinese senza descrivere la struttura del Partito Comunista Cinese.

2. La struttura della leadership: il Partito Comunista Cinese e altre istituzioni

Spesso frainteso dagli osservatori stranieri, il Partito Comunista Cinese non può essere paragonato ad alcun altro partito analogo nell'Unione Sovietica, né in Europa. Con più di 86,7 milioni di aderenti, è oggi il più grande partito al mondo. Il suo primo congresso nazionale si tenne nel luglio del 1921 a Shanghai, e vi partecipò anche il futuro leader Mao Zedong: egli non faceva parte della leadership di quel primo congresso ma era presente in qualità di giovane rappresentante del Chang Cha, nello Hunan. Il Partito nacque permeato della forte influenza bolscevica, basandosi sulle idee rivoluzionarie dei lavoratori, che si rivelarono però un fallimento. Il Partito Comunista Cinese fu quindi rapidamente reindirizzato verso il Potere dei Contadini, invece che verso il Potere dei Lavoratori, dopo che Mao Zedong, leader della Rivolta del Raccolto Autunnale, e l'illustre comandante militare Zhu De, leader della Rivolta di Nanchang, unirono le loro forze a Jinggangshan, nell'aprile del 1928. Il problema principale, affrontato da ogni Congresso del Partito Comunista Cinese sin da allora, è sempre stato ed è tuttora quello di individuare soluzioni valide per "San Nong Wenti", ovvero per contadini, agricoltura e campagna.

I suoi valori fondamentali, anche in seguito alla Seconda guerra mondiale, sono sempre stati radicalmente diversi da quelli sovietici. Questa differenza deriva dalla storia unica del Partito Comunista Cinese, molti dei cui leader sono stati educati o sono cresciuti in Europa poco dopo la Grande guerra: questo è, in particolare, il caso di Deng Xiaoping, che era stato parte di un

gruppo di giovani cinesi invitati a lavorare in Francia da Joseph Faisant, parlamentare e quindi Presidente del Comitato Parlamentare Francese per la Ricostruzione della Francia, pro-prozio del professor Iseux von Pfetten. Tra questi giovani si trovavano studenti come Zhou Enlai, che studiò legge a Parigi. Molti di loro furono influenzati dal Partito Radical-socialista francese, la cui ideologia, con una metafora, può esser paragonata a un ravenello: rosso all'esterno (socialista) e bianco all'interno (valori tradizionali), sempre molto vicino al piattino del burro, indice di una grandissima cura nell'ottenere una crescita economica bilanciata, in modo da formare una società benestante. Il piattino del brutto è descritto al meglio dalle politiche pragmatiche di Deng Xiaoping.

Aderire al Partito non è semplice, a paragone con similari organizzazioni europee, poiché non è possibile richiedere di farne parte. Un aspirante candidato deve prima esser proposto e, se accettato, dovrà affrontare perlomeno un anno di prova, prima di diventare un membro a tutti gli effetti. Questo addestramento include letture e lavoro di gruppo circa il regolamento e la storia del Partito Comunista Cinese e comporta una serie di esami. Questo meccanismo d'ingresso esclude chiunque non possa fornire prova soddisfacente della sua completa fiducia nella leadership del Partito.

Le organizzazioni giovanili scolastiche e universitarie rappresentano il principale canale di reclutamento. Alla fine del 2011, il numero degli iscritti al Partito Comunista Cinese sotto i trentacinque anni ammontava a circa 21 milioni, pari al 25% del totale degli iscritti: nel corso dei suoi quindici anni di docenza presso la People's University of China, dal 1999 al 2014, il professor von Pfetten ha potuto constatare come il numero degli studenti iscritti al Partito sia cresciuto di anno in anno. La popolarità del Partito Comunista Cinese non è mai stata così grande: molti giovani vi accedono tramite la più vasta organizzazione di massa del Paese, la Communist Youth League (CYL), che vanta attualmente più di 89 milioni di iscritti. Questa organizzazione ha significativamen-

te accresciuto il suo prestigio negli ultimi anni, per merito di ex membri quali il Presidente Hu Jintao, già Segretario Generale della Communist Youth League, così come di altri leader provenienti dai ranghi dell'organizzazione, come l'attuale premier Li Keqiang e il Vice Presidente dello Stato, Li Yuanchao.

Il Partito Comunista Cinese è un'organizzazione strutturata geograficamente, a partire dal livello dei villaggi al livello provinciale e dalle municipalità distrettuali fino al livello comunale, oltre che alle province che includono le quattro maggiori città di Shanghai, Beijing, Tianjin e Chongqing. A ogni livello si trovano rappresentanti dei livelli sottostanti. Il Comitato del Partito è normalmente composto da una dozzina di membri, o più: ogni cinque anni, a livello locale, si tengono i Congressi del Partito volti a eleggerne i membri, tra cui i più alti rappresentanti, ovvero il Segretario del Partito affiancato da un paio di vice segretari.

A livello nazionale, allo stesso modo, ogni cinque anni si tiene un Congresso Nazionale del Partito che raduna più di duemila esponenti, per eleggere il Comitato Centrale, composto da circa duecento membri: si tratta del corpo più influente dell'intero spettro politico della Repubblica Popolare Cinese, che elegge inoltre i membri della Commissione Centrale per l'Ispezione Disciplinare. Il Comitato Centrale, in occasione della sua prima riunione plenaria, elegge ogni cinque anni il Segretario Generale, il Politburo (composto da più di venti membri) e un Comitato Permanente solitamente formato da meno di dieci membri (nove in occasione del 16° Congresso del Partito Comunista Cinese alla guida del Segretario Hu Jintao, sette in occasione del 18° Congresso, sotto il Segretario Xi Jinping). Il Comitato Centrale elegge inoltre la Segreteria, la Commissione Militare Centrale e infine la leadership della Commissione Centrale per l'Ispezione Disciplinare.

Il numero di voti ricevuto da ogni leader nel corso di questa elezione definisce l'ordine gerarchico dei membri del Comitato Permanente, includendo sempre il Primo Ministro, così come i presidenti delle due Camere del Parlamento. Sin dal 2013, il Comitato Centrale elegge inoltre i membri della Commissione per

la Sicurezza Nazionale, recentemente costituita. Il Comitato Centrale si riunisce in sessione plenaria ogni anno, in autunno; il Politburo e il Comitato Permanente si riuniscono ogniqualvolta vengano convocati dal Segretario Generale.

L'organizzazione del Partito Comunista Cinese segue il principio del "Centralismo democratico", secondo la definizione dello stesso Presidente Mao: esso si basa sulla combinazione dialettica di un sistema di voto democratico interno al partito (o "libertà dal basso verso l'alto") e di un processo decisionale centralizzato (o "disciplina dall'alto verso il basso"). A prescindere da tale centralizzazione, il processo decisionale del Partito Comunista Cinese si basa in realtà sul principio della "Leadership collettiva", voluto da Deng Xiaoping per evitare gli eccessi della Rivoluzione Culturale e messo in pratica da Hu Jintao e dai suoi predecessori, anche se apparentemente in misura minore da Xi Jinping. Tale principio implica che nessuna singola persona possa prendere decisioni all'apice della gerarchia del Partito: ogni decisione di livello superiore si stabilisce grazie a un processo di costruzione del consenso, all'interno di organizzazioni centrali quali le Commissioni Centrali per l'Agricoltura, l'Impresa e così via, oppure, tramite i Gruppi dirigenti centrali, per gli Affari esteri, l'Economia e la finanza, per Hong Kong e Macao, ecc.

Il Comitato Centrale è inoltre supportato dalla sua estesa amministrazione, presieduta dalla Segreteria e suddivisa in base a dipartimenti, quali l'Ufficio Generale per il lavoro amministrativo, il Dipartimento dell'Organizzazione che sovrintende la nomina dei quadri del Partito, il Dipartimento della Propaganda che gestisce i media, il Dipartimento Internazionale che tiene i rapporti con altri partiti politici stranieri, il Dipartimento del Fronte Unito, che segue i partiti cinesi di stampo non comunista e le organizzazioni di massa, oppure ancora la Scuola Centrale del Partito, un gruppo di esperti che discute l'evoluzione ideologica e l'istruzione dei futuri quadri. Nel 2012, il Partito Comunista Cinese era composto al 31% da contadini, al 9% da lavoratori e al 23% da professionisti. Il 18% era composto da pensionati, l'8%

dallo staff governativo, il 3% da studenti, l'8% da altri ancora. Ultimamente, ogni Congresso Nazionale del Partito Comunista Cinese vede all'incirca un ricambio dei suoi membri pari al 50%, il che favorisce un progressivo ringiovanimento dell'élite del Partito.

Così come nelle democrazie occidentali, all'interno del Partito Comunista Cinese esistono coalizioni politiche o *Bang*, divenute immancabili prima di ogni Congresso Nazionale – dal 14° al 16°, al 18°, e così via. Tali congressi eleggono il nuovo Segretario Generale, che non può servire per più di due mandati. Mentre è generalmente dato per scontato che, una volta eletti, tutti i membri del Partito debbano seguire il nucleo centrale della Leadership collettiva, occorre sottolineare che il risultato di questa elezione delinea un consenso raggiunto superando le divergenze tra le varie coalizioni. Solitamente, un'alleanza tra varie coalizioni fa sì che venga nominato in posizione dominante un solo leader: le divergenze sono state tradizionalmente gestite a porte chiuse, presso il resort marittimo di Bedaihe, dove il Presidente Mao amava nuotare e dove gli anziani del Partito discutevano informalmente con i nuovi eletti a proposito della successione. Tali coalizioni possono essere costituite su base geografica, quali la *Hunan Bang* diretta da Mao o la *Sichuan Bang* di Deng, o ancora la *Shanghai Bang* guidata da Jiang, oppure basate su organizzazioni specifiche, alle quali il Partito Comunista Cinese abbia consentito di strutturarsi in reti territoriali, quali la *Tuanpai* che usa il network della Lega dei Giovani Comunisti di Hu, oppure la Federazione delle Donne Cinesi o *Fulian*, o infine la più potente di tutte, ovvero l'Esercito di Liberazione Popolare.

In Cina, disporre di un network geografico equivale a detenere il potere, come è risultato evidente negli ultimi tremila anni di storia, sin dalla Dinastia Zhou. L'Esercito ha sempre avuto un ruolo speciale nella storia del Partito Comunista Cinese: è stato fondato il primo agosto del 1927, poco dopo la fine della prima alleanza tra Kuomintang e comunisti, e dalla sue file sono usciti futuri leader di rilievo, quali Zhu De (successivamente nominato Capo di Stato Maggiore dell'Esercito) e Zhou Enlai, che divenne

premier. Malgrado “impugni l’arma”, ovvero controlli l’Esercito, il Partito è stato salvato dall’Armata Rossa cinese in più occasioni, e l’attuale relazione tra il popolo cinese e l’Esercito si può paragonare a quella tra pesci e acqua. L’Esercito di Liberazione Popolare è realmente un esercito del popolo, e spesso soccorre i cittadini vittime delle catastrofi: più di un milione di soldati vennero mobilitati rapidamente dopo l’alluvione del 1998, oppure in seguito al terremoto dello Sichuan, nel 2008. In tempo di pace è il Partito ad avere il controllo, mentre in caso di guerra o di instabilità una regola implicita stabilisce che sia la leadership dell’Esercito a subentrare, per proteggere la nazione e i suoi leader. Coerentemente con quanto descritto, il Segretario Generale del Partito non diventa il leader supremo senza esser stato precedentemente nominato Presidente della Commissione Militare Centrale. Significativamente, il Presidente Jiang Zemin mantenne tale incarico per un anno, dopo il 16° Congresso del Partito, come dichiarazione del suo intento di mantenere il potere, dopo aver lasciato la leadership del Partito Comunista Cinese. Il suo approccio è simile a quello adottato, con più successo, da Deng Xiaoping.

Il potere esecutivo del Governo cinese è rappresentato dal Consiglio di Stato, composto da un premier e dai suoi quattro vice, così come da svariati Consiglieri di Stato, tra cui un Segretario Generale. Il Consiglio di Stato controlla varie commissioni e diversi ministeri, come quelli più rilevanti per gli stranieri, ovvero la Commissione per lo Sviluppo Nazionale e le Riforme, che rimpiazza l’ex Commissione per la Pianificazione Statale, o il Ministero del Commercio, creato dall’unione dei Ministeri del Commercio Interno ed Estero, o ancora il Ministero degli Affari esteri.

Il premier Zhu Rongji ha iniziato la riduzione del numero dei ministeri nel corso di una vasta riforma amministrativa. Una struttura analoga, a forma piramidale e su base territoriale, si può individuare a livello locale, con i governi comunali, provinciali e distrettuali retti da governatori, sindaci, direttori distrettuali e provinciali. Il potere resta ad ogni modo all’interno del Partito Comunista Cinese, alle spalle di questa struttura governativa. Per

esempio, di solito un governatore sarà Vice-Segretario presso il Comitato Provinciale del Partito, e ciò richiederà implicitamente l'approvazione del Comitato del Partito per la maggior parte delle decisioni di rilievo. In altre parole, l'Esecutivo è la rappresentazione del potere, mentre il Partito Comunista Cinese costituisce l'autentico potere, alle spalle dell'Esecutivo.

La State Asset Supervision Administration Commission, o SASAC, è la sola commissione a essere direttamente sottoposta al Consiglio di Stato, pur rispondendo in realtà al Partito. Essa rappresenta la linea di controllo su oltre cento delle più potenti SOE, ovvero le imprese statali cinesi: il suo scopo consiste nell'assicurarsi che queste perseguano la pratica competitiva capitalista al fine di soddisfare il legittimo interesse del loro principale committente, ovvero il Partito. In altre parole, si usano metodi capitalisti per soddisfare fini socialisti, ovvero la "terza via" alla cinese.

Il primo ottobre 1949, quando il Presidente Mao dichiarò la nascita della Repubblica Popolare Cinese, la sua costituzione fu approvata dalla prima sessione plenaria di un nuovo parlamento consultivo, la CPPCC, ovvero Conferenza Politica Consultiva del Popolo Cinese. Al professor Iseux von Pfetten è stato consentito, in via straordinaria, l'onore di essere il primo invitato speciale europeo presso la CPPCC, a Changchun (2001-2005). La Conferenza è composta al più da un terzo di membri del Partito, mentre gli altri esponenti rappresentano un ampio spettro della società cinese: partiti democratici, organizzazioni di massa, cittadini cinesi residenti all'estero, oltre a rappresentanti religiosi, accademici e professionali. Viene indetta una volta l'anno, poco prima della riunione plenaria del Congresso Nazionale del Popolo, ovvero della camera bassa legislativa del Parlamento, formata perlopiù da membri del Partito.

Tale Congresso è stato recentemente insignito di un potere crescente da parte del Partito, come dimostrato dal fatto che le due cariche di Presidente del Congresso e di Segretario del Partito, a livello provinciale e comunale, sono oggi riunite nella figura di un singolo rappresentante. A livello nazionale, il Congresso

Nazionale del Popolo elegge inoltre il Presidente dello Stato, una carica unica insieme al titolo di Segretario Generale del Partito e alla Presidenza della Commissione Militare Centrale, a partire dal 14° Congresso del Partito Comunista Cinese.

3. *I leader della Repubblica Popolare Cinese, e le loro politiche*

La prima generazione di leader cinesi è stata personificata dal Presidente Mao Zedong, con la creazione della Repubblica Popolare Cinese nel secondo dopoguerra, e con l'ingresso del Paese nel novero delle Nazioni Unite. Quel periodo di trent'anni fu caratterizzato dalla formulazione dei “pensieri” di Mao, basati sugli ideali marxisti-leninisti e adattati alle peculiarità cinesi, con uno stile di governo centralizzato e socialista, che iniziò con la liberazione del popolo cinese dal feudalesimo e culminò nella drammatica Rivoluzione culturale.

La seconda generazione di leader cinesi, che ha il suo maggior esponente in Deng Xiaoping, vide invece il lancio delle Quattro Modernizzazioni (agricoltura, industria, difesa, scienza e tecnologia) nel corso della Terza Riunione Plenaria dell'11° Comitato Centrale del Partito, tenutasi nel dicembre 1978 e introdotta originariamente dal premier Zhou Enlai in occasione del 4° Congresso Nazionale del Popolo, nel 1963. Ciò marcò l'inizio della riforma democratica socialista e delle politiche di apertura, vedendo inoltre l'adesione della Cina nel Fondo Monetario Internazionale e alla World Bank, nel 1980. Quel periodo fu caratterizzato dalla teoria del “Socialismo di mercato con caratteristiche cinesi”, promossa da Deng Xiaoping nel 1982, ricordata durante il 12° Congresso del Partito e implementata al 13° Congresso dal Segretario Generale Hu Yaobang, nel 1987, tramite il report *Advance Along the Road of Socialism with Chinese Characteristics*. Questo documento fornì le linee guida per il pragmatismo economico e politico,

come “Primo stadio del socialismo”, con misure concrete che includevano la frammentazione delle fattorie collettive, l’apertura agli investimenti stranieri, la creazione delle Zone Economiche Speciali e la riduzione del controllo governativo sull’economia.

La terza generazione di leader cinesi fu rappresentata invece da Jiang Zemin, che varò riforme economiche di rilievo e cercò di superare i problemi politici susseguiti all’incidente di Tienanmen, nel 1989. Jiang Zemin fu sostenuto dalla Elitist Political Coalition, controllata dalla *Shanghai Bang*. Il decennio ebbe inizio con il 14° Congresso del Partito, nel 1992, e fu caratterizzato dal concetto delle Tre Rappresentazioni, che ridefinì il ruolo del Partito stesso: quest’ultimo rappresenta oggi la Produzione economica, lo Sviluppo culturale e il Consenso politico della nazione e del suo popolo. Jiang riabilitò ufficialmente Confucio, legittimando l’imprenditorialità privata e patrocinando l’idea della “civilizzazione spirituale”. Il premier Zhu Rongji implementò la maggior parte delle misure economiche mediante una forte spinta alla decentralizzazione, riducendo le barriere doganali, eliminando la pianificazione statale, introducendo la competizione, la *deregulation* e nuove tasse, riformando e abbandonando il sistema bancario, privatizzando e perfino liquidando le compagnie statali, ad eccezione dei monopoli maggiori. Sottolineò infine l’importanza dell’economia privata. Questo periodo culminò con il ritorno di Hong Kong alla madrepatria, avvenuto il primo luglio 1997, e si concluse con l’adesione cinese alla World Trade Organization nel dicembre del 2001.

La quarta generazione di leader cinesi fu rappresentata da Hu Jintao, promotore del concetto di “Società socialista armoniosa, approccio scientifico allo sviluppo e democrazia consultiva”, il quale diede più potere al Congresso Nazionale del Popolo e al CPPCC e rese per la prima volta responsabili tutti i membri del Partito. Hu Jintao era sostenuto dalla Coalizione Politica Populista diretta dalla *Tuanpai*, la Lega della gioventù comunista cinese. Questo periodo ebbe inizio con il 16° Congresso del 2002 e inaugurò una crescita economica senza precedenti, dovuta in

gran parte all'aumento dell'export, ai forti consumi, all'attività manifatturiera in rapido aumento, ai massicci investimenti. Solo in seguito al 2008, la crisi finanziaria globale costrinse la Cina a varare un programma aggressivo di stimoli, e una politica monetaria più morbida; nel corso di questo decennio, il premier Wen Jiabao promosse misure atte a creare una “società benestante” caratterizzata da una vista più centralizzata, da sussidi incrementati, dalla scomparsa della tassazione agricola e dalla restituzione della proprietà terriera ai contadini. Rallentò il processo di privatizzazione dei beni statali, promosse il welfare sociale e cercò di ridurre le differenze di reddito tra le città costiere e la campagna, insistendo sul programma di urbanizzazione.

Oggi, la quinta generazione della leadership cinese è personificata da Xi Jinping, sin dal 18° Congresso del Partito, tenutosi nel 2012. Attualmente viene promosso il concetto del “Sogno cinese e del ringiovanimento della nazione cinese”, che pone l'accento sulla felicità della gente e l'idea di una Cina forte, basata sull'implementazione effettiva della legge, a partire da una esauriente campagna anti-corruzione. Xi Jinping pare aver rigettato la pratica della leadership collettiva, pressoché di rigore sin dai tempi di Deng Xiaoping, proponendosi invece come leader supremo e “populista”, in un contesto politico strettamente centralizzato, che ricorda la visione del Presidente Mao. Solo il tempo rivelerà quale sia il potere e quale la percezione del potere, nel suo caso: Xi è il primo leader a non esser stato nominato dai suoi predecessori, giungendo al potere in seguito a un processo più democratico, frutto di un compromesso tra le due coalizioni politiche. Xi sta cercando di evitare la concentrazione di potere all'interno dell'apparato del Partito Comunista, affinché non si ripetano gli eccessi dell'ex responsabile della sicurezza, Zhou Yongkang: il Presidente Xi dirige un nuovo Consiglio di Sicurezza Nazionale volto ad assicurargli un maggiore controllo sulle problematiche estere, nonché sulla sicurezza interna. Si può tuttavia affermare che egli rappresenti in effetti una terza coalizione politica, la cosiddetta *Taizi Bang*, o gruppo dei principini, o nobili

minori. I leader tuttora al potere costituiscono una leadership in transizione e le varie campagne varate da Xi Jinping contribuiranno a creare una nuova, forte leadership, da consacrare in occasione del 19° Congresso del Partito. Nel frattempo, il premier Li Keqiang ha espresso la volontà del Governo di tollerare tassi di crescita più moderati, come condizione necessaria per il lancio di un modello di crescita più decentralizzato, sostenibile e bilanciato, in grado di ottimizzare la distribuzione del reddito.

La terza riunione plenaria del 18° Congresso del Partito Comunista Cinese, nel novembre 2013, ha svelato le misure volte a realizzare questo “Sogno”: tra le altre, affidare al mercato un ruolo decisivo per allocare le risorse, affermando ancora il la centralità dello Stato nell’economia. Oppure, la riforma del sistema *hukou* della registrazione familiare, della politica del figlio singolo, la promozione dei diritti di proprietà degli agricoltori, il miglioramento del sistema giudiziario, la creazione di un sistema fiscale più sviluppato e di un sistema di tutela sociale per i cittadini a basso reddito, alimentato grazie a un maggiore prelievo fiscale.

4. Lo Stato e le prospettive dell'economia e della società

Sia l'economia sia la società cinese stanno attualmente fronteggiando sfide significative. Sul fronte economico, un crescente gap di ricchezza tra campagna e città mostra che la Cina è ancora un Paese in via di sviluppo, con un prodotto interno lordo pro capite relativamente basso, appena inferiore ai 7.000 dollari americani nel 2013 (all'84° posto secondo la World Bank e quindi inferiore rispetto a molti altri Paesi in via di sviluppo). Anche secondo il valore standard di povertà fissato dalle Nazioni Unite, pari a un dollaro statunitense al giorno, ci sono ancora circa 100 milioni di cinesi che vivono in condizioni di indigenza. Le autorità cinesi hanno dunque dato priorità all'espansione della domanda interna e stimolato il mercato dei consumi interni, senza conferire troppa enfasi all'attrazione di investimenti diretti dall'estero o al modello di crescita economica orientato all'esportazione, vale a dire il modello che costituiva la principale politica economica del Paese, in epoca recente. Il prodotto interno lordo è cresciuto del 7,4% nel 2014, registrando la sua crescita più contenuta in 24 anni, più bassa del 7,7% del 2013.

Sebbene il prodotto interno lordo cinese abbia effettivamente raggiunto la soglia dei 10 trilioni di dollari statunitensi, per la prima volta, le ultime analisi indicano che il periodo di rapida crescita, iniziato nel 1978, è terminato. La Cina è sopravvissuta in buone condizioni alla crisi finanziaria, con il prodotto interno lordo in crescita oltre il 9% nel 2009, dopo un pacchetto di sostegno di 4 trilioni di yuan nel novembre 2008.

Sebbene simili politiche abbiano promosso progetti di investimenti massicci, i consumi domestici sono rimasti depressi, con

l'effetto di esacerbare gli squilibri macroeconomici del Paese. Li Keqiang definisce la situazione attuale “la nuova normalità”, indicando che all’inizio del 2015 la Cina darà priorità alle riforme strutturali della crescita, tra cui il supporto alle nuove industrie dei servizi e ad altre industrie ad elevato valore aggiunto, sviluppando tecnologie avanzate in grado di migliorare le sue industrie, incoraggiando imprenditoria e innovazione, migliorando l’efficienza energetica, sostenendo le piccole e medie imprese, velocizzando l’amministrazione e delegando il potere. Promuoverà inoltre la tutela ambientale, incrementando la qualità di beni e servizi ed espandendo la spesa dedicata ai consumi. Il 2015 segnerà la fine del 12° Piano quinquennale e l’inizio del 13°, con termine fissato al 2020, l’anno in cui la Cina dovrebbe divenire una “società moderatamente abbiente”. Nel dicembre 2014, in occasione della Central Economic Work Conference, le autorità hanno fissato un obiettivo di crescita di circa il 7% per il 2015, sottolineando l’intenzione di volersi concentrare su altri indicatori fondamentali oltre alla crescita, quali il lavoro e il welfare sociale. La Cina è anche ritenuta in procinto di implementare riforme finanziarie più importanti, con un sistema esplicito di assicurazione del deposito, l’integrazione completa del mercato azionario cinese con i mercati globali, in seguito all’esperienza del Shanghai-Hong Kong Stock Connect; introdurrà probabilmente una maggiore competitività nel settore bancario, dopo l’approvazione della creazione di istituti bancari privati, quali WeBank, supportata finanziariamente da Tencent.

In questo settore, l’esperienza maturata dall’implementazione della zona sperimentale di commercio libero di Shanghai sarà estesa ad altre località cinesi. La sfida economica fondamentale posta al governo cinese riguarda pertanto l’equilibrio tra il controllo del mercato e il *laissez-faire*.

Sul fronte sociale, la Cina ha sofferto la corruzione sin dagli anni ottanta a ogni livello della società, in seguito alla politica di apertura di Deng. In realtà, il livello di corruzione in Cina è abbastanza basso, se comparato alla sua popolazione, e molto più

ridotto se paragonato a quello dei due maggiori Paesi confinanti, Russia e India. Sia Jiang Zemin sia Hu Jintao hanno cercato di ridurre il fenomeno, tramite svariate campagne anti-corruzione quali il Movimento dei Tre Accenti; tuttavia molti cinesi sembrano credere nell'idea di un compromesso tra le regole dell'uomo e la legge, cioè che si possa seguire la regola umana, finché non si venga catturati dalle forze dell'ordine. Il problema non è costituito dalla legge stessa, bensì dalla sua implementazione in un Paese così vasto, con una popolazione tanto enorme. Sotto il Presidente Xi, la campagna anti-corruzione è stata portata a un livello del tutto inedito: nel 2013, egli sostenne che (...) *«Dobbiamo estendere la lotta a tigri e mosche allo stesso tempo, investigando con risoluzione i misfatti degli alti esponenti e risolvendo rapidamente il problema della corruzione e le tendenze insane della popolazione nel suo complesso»*. Egli ha scelto una figura super partes, Wang Qishan, quale architetto di questa nuova campagna, ponendolo al comando della potente Commissione Centrale per l'Ispezione Disciplinare.

I risultati sono stati sorprendenti: nel corso del solo 2014, 68 ufficiali di alto livello, 70.000 altri esponenti e 200.000 ufficiali di secondo piano sono stati epurati da ogni settore della società, dal Partito alle forze armate, fino al settore professionale, particolarmente nelle imprese statali ma anche all'interno delle aziende straniere, come provato dal processo ai dirigenti della GlaxoSmithKline nel 2014. Sono state punite "tigri" di primo piano, quali Zhou Yongkang, ex capo della sicurezza e membro del Comitato Permanente del Politburo, vicino all'ex presidente Jiang Zemin e carica più importante tra quelle colpite finora. È stato arrestato il generale Xu Caihou, ex vice presidente della Commissione Militare Centrale, così come Ling Jihua, braccio destro dell'ex Presidente Hu Jintao. Mentre Xi Jinping merita ammirazione per la sua campagna anti-corruzione, egli non ha alcuna intenzione di cedere il principio della "guida" del Partito, sebbene sostenga l'importanza della legge, come chiaramente indicato durante il quarto plenum del Comitato Centrale del Partito Comunista Cinese dell'ottobre 2014. Alcuni commentatori hanno suggerito

che questa campagna possa, perlomeno in parte, avere un forte movente politico, dal momento che la Commissione Centrale per l'Ispezione Disciplinare non sembra voler aggredire i "principini" del Partito. Il solo arresto di alto profilo è stato quello dell'ex capo del Partito di Chongqing, Bo Xilai, anche se coinvolgeva sua moglie per l'accusa di omicidio ed è avvenuto prima dell'ascesa al potere di Xi Jinping. Se non fosse stato arrestato, Bo sarebbe potuto divenire un forte alleato politico, o forse un rivale di Xi: entrambi condividono la stessa agenda politica populista e occorre ricordare che i rispettivi padri, Bo Yibo e Xi Zhongxun, furono vice primi ministri sotto il Presidente Mao, furono entrambi vittime delle purghe degli anni Sessanta e sostennero la politica riformista e di apertura di Deng Xiaoping.

La campagna anti-corruzione del 2013 è iniziata con riferimento alle "tigri e mosche". Il 2014 ha visto il lancio dell'Operazione "Caccia alla volpe", voluta dal Ministro della Pubblica sicurezza per stanare le "volpi", ovvero gli animali-simbolo scelti per descrivere al meglio gli alti ufficiali corrotti in fuga. L'Accademia Cinese di Scienze Sociali ritiene che più di 18.000 "volpi" abbiano lasciato il Paese tra il 1990 e il 2011, portando con sé all'estero 129 miliardi di dollari. Malgrado alcuni notevoli successi legati al coinvolgimento di Paesi in via di sviluppo nell'identificazione dei fuggitivi, quali l'accordo ACT-NET firmato dai Paesi APEC, si è rivelato più difficile includere l'America del Nord e l'Europa in questo processo, soprattutto a causa della precedente politica di Pechino, che negava l'estradizione di cittadini cinesi.

Il 2015 vedrà l'orientamento della campagna contro i gruppi di interessi, o cricche, interni al Partito. Xi considera questi gruppi come le radici della corruzione, piuttosto che un affare interno del Partito; non vanno confusi con le tradizionali coalizioni politiche, o *Bang*, poiché possiedono interessi economici quali la "Gang del segretario" o la "Gang del petrolio". Ad ogni modo, perfino i termini *Bang* e "Gang" possono sovrapporsi di tanto in tanto, come nel caso della "Shanxi Gang" o della "Hubei Gang". I risultati della campagna anti-corruzione di Xi implicano che oggi

molti ufficiali non osino più macchiarsi di corruzione e nemmeno prendere qualsiasi iniziativa, il che è probabilmente alla base dell'attuale depressione economica e può minacciare l'obiettivo finale di Xi, ovvero la rivitalizzazione della nazione. Pertanto, Wang Qishan vorrebbe rimpiazzare gradualmente questa campagna con regole sistemiche, per far sì che gli ufficiali non non si possano corrompere. La sfida sociale fondamentale per il Partito consiste nel ringiovanire la mentalità dei suoi membri, senza distruggerne la legittimità.

5. *Il nuovo ordine mondiale, “con caratteristiche cinesi”*

Sin dal 2008, la Cina ha adottato un approccio più risoluto agli affari regionali. Il Partito è preoccupato a causa del malcontento interno e dell'attenzione con cui gli Stati Uniti guardano all'Asia. Pertanto, il governo deve mettere in atto politiche spesso conflittuali, nel tentativo di creare un ambiente regionale stabile e di soddisfare le ambizioni nazionaliste. La Cina ha quindi perseguito una politica regionale caratterizzata da impegno economico e risolutezza in ambito marittimo, ad esempio a proposito delle trivellazioni presso le isole Xisha e della proclamazione di un'Area di Identificazione della difesa aerea nel Mar Cinese Orientale, istituita per proteggere le isole Diaoyu da qualsiasi intervento giapponese. È chiaro inoltre che la Cina stia promuovendo il concetto di “Asia per gli asiatici”, come dimostra l'appello al concetto di “Civiltà orientale” nel corso di occasioni pubbliche sin dal 2010, come fece il premier Wen Jiabao durante l'Indian Council of World Affairs.

In merito all'integrazione della sicurezza regionale, la Shanghai Cooperation Organization (SCO) è stata creata nel giugno 2001 da Cina, Russia e da alcuni Paesi dell'Asia Centrale, quali Kazakhstan, Kyrgyzstan, Tajikistan, Uzbekistan. Si propone come una sorta di NATO a guida cinese e sta acquisendo ampi consensi, avendo concordato di accogliere anche l'India e il Pakistan durante il suo 14° summit annuale del settembre 2014. Lo scopo dichiarato e comune degli aderenti consiste nel combattere la minaccia dell'estremismo islamico, per la Cina nello Xinjiang, per la Russia in Cecenia, per gli altri membri centroasiatici nella Fergha-

na Valley e sul confine afgano. Risulta parimenti ovvio l'interesse di India e Pakistan nei confronti della Shanghai Cooperation Organization, alla luce delle incertezze regionali suscitate dal ritiro della NATO dall'Afghanistan. L'India è corteggiata sia dalla Cina sia dagli Stati Uniti, ma l'ingresso nella Shanghai Cooperation Organization le consentirebbe di promuovere ulteriormente una politica estera indipendente; è interessante notare che gli Stati Uniti hanno visto respinta la loro richiesta di partecipare in qualità di osservatori alla Shanghai Cooperation Organization.

Un'altra organizzazione a guida cinese, sempre più importante, è la Conference on Interaction and Confidence-Building Measures in Asia (CICA), composta da 26 membri, in maggior parte asiatici, volta a promuovere pace e sicurezza su scala regionale. Il suo quarto summit ha avuto luogo a Shanghai nel maggio 2014, e Xi Jinping ha proposto una nuova ricetta per la sicurezza regionale articolata in tre punti, in modo da sopire le dispute ancora in atto con Vietnam e Filippine, in base a un modello di "relazioni tra grandi Paesi": evitare il confronto, rispetto reciproco, ricerca di una soluzione vincente per tutti.

Dal punto di vista dell'integrazione economica regionale, la Cina sta promuovendo svariate istituzioni economiche, quali l'Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB), un'alternativa a guida cinese della World Bank statunitense, nonché dell'Asian Development Bank a guida giapponese. L'Asian Infrastructure Investment Bank è stata creata nell'ottobre 2014, estesa a 20 Paesi, con un capitale che sta attualmente raggiungendo i 100 miliardi di dollari americani. La Cina può sfruttare la sua considerevole influenza sull'Asian Infrastructure Investment Bank per promuovere la propria immagine a livello internazionale, rafforzando in modo particolare la sua relazione con i Paesi asiatici in via di sviluppo in modo da soddisfare il loro bisogno di investimenti destinati alle infrastrutture. Nel novembre 2014, Xi Jinping ha ospitato l'APEC Summit, il cui risultato è stato un autentico trionfo: ben 22 economie dell'APEC hanno promosso la creazione della Free Trade Area of the Asia-Pacific (FTAAP) a guida cinese, come contralt-

re della Trans-Pacific Partnership (TPP) a guida statunitense, cui partecipano 12 Paesi.

In occasione del medesimo summit, il presidente cinese ha inoltre condiviso la propria visione della “Nuova Via della seta”, basata su un network terrestre Asia-Pacifico (la Silk Road Economic Belt) e marittimo (la 21st Century Maritime Silk Road), in grado di fornire industrie e infrastrutture finanziarie atte a servire il 40% della popolazione mondiale. Xi Jinping ha già annunciato l’impegno cinese a finanziare la Via della seta con 40 miliardi di dollari statunitensi, per le infrastrutture e le risorse. Questa nuova Via della seta è un’estensione della Shanghai Cooperation Organization ed è un esito pratico del principio “economia significa sicurezza” per l’attuale leadership cinese. Un ulteriore esempio di questo principio può essere individuato nell’accordo, a lungo dibattuto, stretto da Cina e Russia nel 2014 in merito al gas naturale: un patto ampiamente favorevole alla Cina, che può conferire maggior peso all’alleanza russo-cinese contro le mire statunitensi verso l’Asia. Le tensioni tra Cina e Stati Uniti nel teatro asiatico e pacifico sottolineano il bisogno di maggior cooperazione, se non di “competizione”, tra i due Paesi.

Queste nuove istituzioni regionali a guida cinese, così come i forum internazionali più consolidati e sempre sponsorizzati da Pechino, quali il BRICS (Brazil, Russia, India, China and South Africa), sono parte dell’architettura di un nuovo ordine mondiale, basato su relazioni tra grandi potenze. Un ordine creato dall’ascesa cinese, che può essere descritto come il “Nuovo ordine mondiale, con caratteristiche cinesi”.

L’evento più importante cui prestare attenzione, al fine di comprendere meglio la politica estera di Xi Jinping, è la CPC Central Foreign Affairs Work Conference che si è tenuta a Pechino il 29 novembre 2014 alla presenza del Politburo, dei più importanti strateghi militari e dei politici di primo piano. Simili conferenze sono rare, poiché avvengono solamente una volta a decennio, e hanno grande autorevolezza. Il fatto che sia stata indetta così presto durante il mandato di Xi è una chiara indicazione del nuo-

vo approccio alla politica estera, più proattivo e risoluto, che egli ha adottato. Nel suo discorso, Xi ha descritto l'impegno cinese nel proteggere i propri "interessi strategici", nel contesto di un'"inevitabile" deriva mondiale verso il "multipolarismo". Ha inoltre riaffermato che la Cina continua a vivere un "periodo di opportunità strategiche" (POSO), esteso perlomeno fino al 2020, nel corso del quale il Paese sarà avvantaggiato dalla sicurezza di un contesto esterno pacifico, che consentirà alla leadership di focalizzarsi su uno sviluppo interno pacifico. La definizione di Xi suggerisce un approccio molto più proattivo, per cui la Cina cercherà di rimodellare il contorno di questo periodo di opportunità tramite il suo crescente potere. Xi dimostra chiaramente la propria confidenza nell'inevitabilità e sostenibilità dell'ascesa cinese. Egli vorrebbe persuadere i propri interlocutori del fatto che la Cina sia già una grande potenza, e che pertanto dovrebbe cominciare ad agire come tale. Questa visione fondamentale si allontana da Hu Jintao e dai suoi ministri degli esteri, Li Zhaoxing e Dai Binguo; quest'ultimo, nel 2010, ha sostenuto un'intensa difesa dell'atteggiamento di basso profilo di Deng Xiaoping. Al contempo, Xi modera ogni percezione del revisionismo cinese, enfatizzando ripetutamente la necessità di costruire relazioni positive per tutti con i Paesi più prossimi, con riferimenti specifici al "soft power" cinese in corso di sviluppo.

Conclusioni

Sin da Sun Yatsen e dalla fondazione della Repubblica cinese nel 1912, i leader della Cina hanno cercato il modo di rinnovare lo spirito del Paese. Con la piena confidenza del Presidente Xi Jinping, la Cina sembra ora aver individuato la via per “rivitalizzare la nazione cinese”, rendendola il nucleo di una nuova, ricostruita civiltà orientale. È ora pronta a giocare un ruolo più proattivo negli affari internazionali ed è in grado di fornire un contributo positivo alla pace e allo sviluppo globale. La Cina deve continuare sul percorso delle riforme e dell’apertura, imparando da altre nazioni a contare maggiormente sul proprio dinamismo interno. Mantenere questo passo consentirà alla Cina di raggiungere i suoi due “obiettivi del secolo”: il primo consiste nel raddoppiare il reddito pro capite del 2010, costruendo una società moderatamente prospera entro il 2021, quando il Partito Comunista Cinese festeggerà il suo centesimo anniversario. Il che è perfettamente fattibile, se il Paese potrà sostenere almeno il 7% di crescita annua, contando più di prima sui consumi interni: occorrerà un prodotto interno lordo di 15 trilioni di dollari americani entro il 2012. Il secondo obiettivo riguarda la conversione della Cina in un Paese moderno e socialmente avanzato, a ogni livello, entro la metà del secolo, quando la Repubblica Popolare festeggerà il suo anniversario. La Cina non ha visto un leader tanto sicuro come Xi Jinping dai tempi del Presidente Mao. È stata una scelta saggia e una ventata di freschezza da parte dell’élite del Partito l’aver proposto una persona così popolare per affrontare le complesse riforme economiche e sociali del prossimo decennio. Se egli avrà

successo, la Cina non continuerà solamente a essere il motore della crescita dell'Asia, bensì del pianeta, favorendo, nel migliore dei modi e per molto tempo, un mondo pacifico.

VOLUMI PUBBLICATI DALLA FONDAZIONE ENI ENRICO MATTEI

NELLE COLLANE FEEM PRESS



The Global Revolution of Unconventional Oil: New Markets, New Governances, New Policies, di John M. Deutch, Milano, FEEM Press, Collana Economia e Società, 1/2014

Islam and Modernity: an Unconventional Perspective, di Tarek Heggy, Milano, FEEM Press, Collana Economia e Società, 2/2014

The Ukraine Debacle, di Anatol Lieven, Milano, FEEM Press, Collana Economia e Società, 3/2014

Growth Inequality and Poverty Reduction in Africa, di Francisco H. G. Ferreira, Milano, FEEM Press, Collana Economia e Società, 1/2015

Coalitions and Networks, di Carlo Carraro (ed.), Milan, FEEM Press, Climate Change and Sustainable Development Series, 2/2015

Insights from China: Leadership, Policies, New World Order, di Jean Christophe Iseux von Pfetten, Milan, FEEM Press, Collana Economia e Società, 3/2015

FEEM 是一个非盈利性，无党派研究机构专门的研究可持续发展 and 全球治理。 FEEM的使命是通过提高研究的质量决策在公共和私人领域。

FEEM

科索洋红色 63, 米兰, 意大利

电话 + 39 02. 520. 36934

传真 + 39 02. 520. 36946

E-mail: letter@feem.it

www.feem.it

本出版物中表达的观点仅代表作者本人

ISBN 9788890991844

2015年FEEM保留所有权利。短段文字，不超过2段，可在原文中引用, 没有明确的许可，注明出处.

在出版米兰法院登记，2014年5月16，194号

翻译：喻光达，皇家东西方战略学会副秘书长

由Roberto Cremonesi.Co 印在米兰 2015年7月

Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM)

Collana «*Economy and Society*»

中国洞察：领导力，政治， 新世界秩序

易思教授讲座文稿

Jean Christophe Iseux von Pfetten

CHINESE

FEEM
PRESS

EE

目录

引言	77
1. 中华人民共和国的内部核心价值观	79
2. 领导结构：中国共产党和其他机构	82
3. 中国领导人及其政策	87
4. 国家的社会及经济前景	90
5. 有中国特色的“新国际秩序”	93
结论	96

引言

中华人民共和国拥有超过13.6亿人口和飞速经济增长，在国际舞台上扮演着举足轻重的角色。1978年，当中国刚开始实行“改革开放”政策以及经济改革计划时，中国以1480亿美元的国内生产总值排名全球第十。35年后的今天，中国以9.2万亿美元的国内生产总值跃居世界第二大经济体。这一卓越成绩使得各国在制定政策和进行国际战略部署时必须要考虑中国这一重要因素。

中国是一个十分有趣并值得研究学习的国家，其独特的属性来源于国家内部权力结构的复杂决策过程，以及4000年来所形成的多样性人口。中国和西方交流中所出现的一些误解来自个人主观的认知以及语言和文化的差异。中国神秘的内在核心动力使其未来很难预测。易思教授会给大家带来一个别开生面的讲座，洞察中国领导结构和不同政策。

1. 中华人民共和国的内部核心价值观

在世界大舞台上，中国对于其他国家以及跨国公司有着浓厚的兴趣和相对完整的认知，同时中国在西方国家眼中仍然是一个谜。这一现象归根结底是源于东西方之间核心逻辑的差异，西方通常采用静态逻辑方式，而东方拥有2000多年演变而来的动态逻辑（特别是汉代以来），这种逻辑基于事物内在之间的辩证关系。如果用A表示一样提议，A*表示与这个提议完全相反另一样提议，按照西方的逻辑“ $A+A^* = 0$ ”（零和游戏），而按照东方的逻辑“ $A+A^* = \text{多种}A$ ”（双赢）。实际上，基于这种西方逻辑，西方世界由此产生了以犹太教和基督教原则派生出来的的两种结论，即正确和错误（如果用颜色来表示，就好比黑色和白色，但没有多少中间的过渡色灰色）。东方逻辑给予中国儒家“中庸”（和谐的原则，在黑色和白色之外有许多灰色的过渡色）。在过去500年中慢慢形成的西方霸权所产生的优越感和民粹主义让西方社会很难理解东方社会的逻辑。相反，东方思想却可以有效地诠释西方逻辑。因此，相比西方世界，中国领导人一直能够以更短的时间更好地协商决断。尤其是在近代国际关系中，中华人民共和国使用其儒家谈判技巧，提出并实现了和平共处五项原则，从而很巧妙地推动了二战以来联合国议程。对于西方人，如果没有在中国身临其境地感受认知当地文化，仅仅是靠媒体和书本来了解中国，那他就没有资格号称是中国问题专家。西方社会想要了解一个真实的中国，最好是先尝试了解中国社会中各级人民，同时更要有选择性地阅读西方媒体上对中国的报道，因为很多媒体报道都存在许多误解和漏洞。一个不了解中国的人是不可能理解其核心结构更谈不上理解其复杂的权力结构和内在活力。

1978年改革开放之后，尤其在1982年邓小平提出“中国特色的社会主义”以来，中国经历了飞速的经济增长。这波经济和社会改革所带来的成功是显而易见的。国内生产总值中所体现的飞速宏观经济发展使得中国成为亚太地区经济增长的核心动力。报道中比较少提到的是：中国也取得了可观的微观经济成功（主要指私有企业和国有企业），中国企业在财富500强中占有95家以上席位，其中中石化高居榜首。在不断进行的土改（土地改革）工作基础上，中国在提高农村生活水平上取得了巨大成就（小康），同时广大民众（老百姓）的生活也有很大改善。中国领导人已经证明了精神文明建设的重要性，同时在接纳西方事物过程中，很好地体现了鲁迅先生所提出的“洋气”模式，取长补短。

经济和社会改革并不意味着中国的政治改革。尽管上面列出很多变化，在很长一段时间内中国共产党都会是中国命运的总舵手。中国政治结构保持不变的原因归根结底在于中国共产党是以中国人民为最根本核心。中国共产党对中国人民有着深远历史意义：党不但确保国家的稳定性，同时还帮助中国人民走出了—个多世纪的外交羞辱（特别是清朝晚期）。中国共产党同时对世界其他国家也有着深远的影响：在苏联垮台之后，中国为西方传统意识形态提供了一个不一样的意识形态，并成果地成为新的世界经济增长点。上个世纪我们曾经谈论“美国梦”。现在取而代之的是“中国梦”，世界正在逐渐学习这种“中国方式”。许多外国人把中国作为一个崭新的繁荣的居住地方（“中国梦”的概念原本是由易思教授于2001年在中共中央党校提出来的，后来这个概念在2002年的墨西哥的亚太经合组织峰会期间得到广泛认知）。简而言之，在过去30年里，中国经济和社会上所取得的成就是源自中国共产党的正确方针路线。

从根本上讲，中国核心机制可以简单地理解为一个由三角形构成的概念。三角形的三个角分别为社会、政治和经济（每个概念是同样重要的）。反过来，这三个概念基于不同价值，同时这些价值也是相互关联的，并以一种和谐的方式

共存：

1. 政治的概念是基于“人民， 共产党， 人民解放军”的价值；
2. 经济的概念是基于“改革， 发展， 对外开放”的价值；
3. 社会的概念是基于“儒家思想， 马克思主义和三民主义（孙中山最早提出的民权， 民族， 民生）”的价值。

目前中国共产党的意识形态包含所有这些值。相对已经解体的苏共体系，中国共产党尽管在结构上没有大的变化，但其意识形态并非是一成不变的。在演变的过程中，比较有代表性的阶段有：理想马克思列宁主义，毛泽东思想，邓小平的“市场社会主义”理论，江泽民的“三个代表”，胡锦涛的“科学发展观”，以及现在的习近平的“中国梦”。这些意识形态是互补的，可以使用以上所提出的三角形概念来理解并解释不同时期的价值观。因此要理解中国的核心首先要了解中国共产党的结构。

2. 领导结构：中国共产党和其他机构

中国共产党经常被外国误解，它实质上与苏联，甚至欧洲的共产党是不同的。中国共产党是目前世界上最大的政党，拥有超过8670万党员。中国共产党建党之初，就曾于1921年7月在上海召开了包括毛泽东在内的第一届全国代表大会（毛泽东在第一次代表大会上并非最高领导人，而是以湖南长沙的一个年轻代表身份出席的）。中共成立初期很大程度上是受以工人革命思想为基础的布尔什维克主义影响的，但事实证明这是行不通的。严格意义上讲，中国共产党在1928年四月毛泽东（秋收起义的领导者）和伟大的军事统帅朱德（南昌起义的领导者）井冈山会师以后很快将重点从工人阶级转向了农民阶级。中共各代表大会亟需解决的核心问题一直是如何找到解决“三农问题”（农民，农业和农村）的办法。它的核心价值一直与苏联的完全不同，即使是在二战以后。这种差异也来自于中国共产党的特殊历史，中共的许多领导人一战后不久都曾到欧洲接受教育或工作过。特别是邓小平，法国的国会议员Joseph Faisant曾邀请一群中国青年到法国工作，邓小平就是其中一员，Joseph Faisant后出任了为重建法国而成立的法国议会委员会主席。（Joseph Faisant是易思教授的法国曾叔伯）。这些年轻学生里还包括了在巴黎学习法律的周恩来。他们中的大多数受法国激进社会党的影响，该党派的意识形态可以形象的用一种蔬菜来诠释——“萝卜”，意思是外红（社会主义），内白（传统的价值观），并且总是非常接近黄油碟（为了实现“小康社会”对于平衡的经济增长要格外小心：“黄油碟”原则在邓小平务实的政策里得到了最好的体现）。

与西方同类组织进行比较（相对于西方同类组织来说），加入中国共产党不是一件容易的事，因为它不是简单地通过报名就可以参加的。首先，一名预备党员必须要由推荐人推荐，被接受后还要经历一年的预备期考验才能正式成为一名共产党员。预备期间的培训包括有关中共党章和党史的讲座、团队合作等，最后会有一个考试。此项机制排除了那些不能证明自己对党的领导完全信任的人。新党员一般从大学或一些青年组织中招募。截至到2011年底，35岁以下的共产党员人数超过了2100万，占成员总数的25%。中国人民大学易思教授在从教的十五年中（1999年至2014年）观察到学生入党人数逐年递增。事实上，中共的普及如今已经迎来了顶峰。许多年轻人通过中国最大的群众组织——共产主义青年团（简称共青团）加入共产党。共青团目前拥有超过8900万团员。近几年，该组织的人数显著增长，主要是因为中国前国家主席胡锦涛同志在加入共青团期间曾任共青团总书记；还有中国现任国家总理李克强，现任国家副主席李源潮，他们也曾是中国共青团领导人之一。

中国共产党是一个在地理上自下而上发展起来的组织，先是村一级，然后是县一级，再是自治市，自治区，最终到省级，包括上海，北京，天津和重庆四个直辖市。每个级下面都有各自的代表。党委通常会设置十几名成员。每五年地方会召开党代会，选举党委委员，也是它的最高官员：一名党委书记和若干名党委副书记。国家每五年会以同样的方式召开超过有两千多成员参加的全国代表大会，选出约200名成员组成中央委员会：中国政治体系中最强有力的部分，并且还会选举出中央纪律检查委员会成员（CCDI）。中央委员会第一次全体会议每五年会选举出总书记和超过20人的政治局，常设委员会通常设在十名成员以下（在党的十六大上，胡锦涛任总书记，常委会成员为9人；党的十八大上，习近平任总书记，常委会成员为7人）；还会选举秘书处，中央军委，最后是中纪委领导。每个领导人选举期间得到的有效投票数决定常委会成员之间的等级顺序（始终包括总理以及两个议会的主席——请参阅本章后面的详细说明）。自2013年起，中央委员会还会选举新成立的国家安全委员会的成员。

每年秋天中央委员会会召开全体大会。中央政治局和常委会的开会时间由总书记决定。

中国共产党的组织遵循“民主集中制”原则（毛主席自己的话），并以党内民主投票系统（自下而上“自由”）和集中决策过程（自上而下“纪律”）的辩证结合为基础。集中本应是中共的决策过程，然而实际上却是建立在“集体领导”基础上的，起因是邓小平为了避免出现文革中产生的过激行为，这一原则同样贯彻于胡锦涛及其前任领导们，但显然不是习近平遵循的最重要的原则。集体领导意味着没有人能在党最高层的决定之上再做出决定。所有最高决定通过特定的中央单位，如中央委员会（中央农业委员会，中央企业委员会等.....）或中央领导小组（中央外事领导小组，经济和财政事务领导小组，香港、澳门事务领导小组等...）达成党内共识的过程来实现。中央委员会要靠下属的大量行政机构的支持，这些行政机构由秘书处监督。与中央委员会同设的部门有办公厅（行政工作）；组织部（监督党员干部的任用）；宣传部（监督媒体）；国际部（监督与其他外国政党的关系）；统战部（监督中国非共产主义政党和群众组织）；中央党校（讨论意识形态变化的智囊团，也是今后党员干部的训练场）等... 2012年：中共党员的构成为31%的农民，9%的工人，23%的专业人士；18%的退休老人；8%的政府工作人员；3%的学生和8%其它构成者等。最近每次中共全国代表大会都会有大约50%的成员流动率，这有助于实现保持中国共产党的中间力量充满活力的目标。

在西方民主国家中，中国共产党党内是存在政治联盟的，而且在每次的偶数届全国代表大会（14届，16届，18届等）之前这种存在会变得更明显 - 每次偶数届的全国代表大会会选举新的秘书长（因为秘书长的任期不能超过两届）。人们普遍认为一旦当选，所有的中共党员必须遵循领导集体的“核心” - 但在这不得不强调的一点是，这次选举是来自不同联盟之间的斗争达成共识的结果。通常联盟中成功的一方会成为领导者或是通过有效地选举当选高位。这种斗争在北戴河的秘密会谈后被一直保留了下来，北戴河是海滨度

假胜地，毛主席曾很喜欢在那里游泳，那里也是老党员非正式地与新人讨论继任问题的地方！这些政治联盟可以基于地理位置来划分，如湖南帮（由毛泽东领导）；四川帮（由邓小平领导）；上海帮（江青领导），也可以基于中共认可的特定组织来自己构建地理网络，如团派（借助了由胡锦涛领导的共青团网络）；全中国妇女联合会（妇联），最后是最强大的：在中国人民解放军（PLA）。在中国：掌握地理网络意味着权力 - 从3000年前的周朝开始便是如此。人民解放军一直在中国共产党的历史上扮演着重要的角色。它成立于1927年8月1日第一次国共联盟结束后不久，国共联盟中诞生了一批中国未来的卓越领导人，如朱德（之后的解放军总司令），周恩来（之后的总理）。尽管事实是“党指挥枪”（中共必须掌握对解放军的控制权），但在几次重要事件中都是红军挽救了党，中国人民和中国人民解放军之间的关系现在仍然是“鱼离不开水”的关系。中国人民解放军是真正的“人民军队”，我们经常可以在重大的灾后营救工作中看到他们的身影：比如1998年的特大水灾和2008年的四川地震后，超过一百万士兵被迅速组织起来。和平时期中国共产党发号施令，但在战争或不稳定时期，存在一个潜规则，解放军的领导会接管过保护国家和国家领导人的职责。正如上述提到的，中国共产党总书记在被任命为中央军事委员会（CMC）的主席前其实并没有成为正真意义上的“最高领导人”。值得注意的是，在退出中国共产党的领导舞台后，国家主席江泽民在党的十六大后仍在中央军事委员会作为最高领导长达一年，这是对他想保持权力的意图的最好证明。这和邓小平采用的方法类似，但是显然更成功。

中国政府的行政方面主要由国务院负责，国务院由一名总理、四名副总理、一名秘书长和几个国家顾问组成。国务院控制多个委员会和政府部门：比如以下三个对外国人最重要的机构——国家发展和改革委员会（取代了原国家计委）；商务部（对内贸易和对外贸易部的合并）和外交部。朱镕基总理是第一个开始实行减少政府部门这一重大行政改革的人。类似的金字塔和地理结构也存在于由省长，市长，区长和县长领导的省，市，区，县人民政府。然而在这样的政府

机构背后仍然是由中共结构掌权的。例如，通常省党委的领导人是党委副书记，但他在大多数的重大决策中仍然需要党委的批准。因此，行政部门是权力执行的代表，但是中国共产党才是行政部门背后的真正掌权者。国有资产监督管理委员会（国资委）是唯一一个设在国务院下，但实际上直接对党负责的机构。国资委直接控制着一百多个最强大的中国国有企业（国有企业）。其目的是为了确保这些国有企业在按照资本主义竞争的做法满足他们的利益相关者——中国共产党的既得利益：在这里使用资本主义方式是为了满足社会主义的目标，也是发展中国的第三条路！

1949年10月1日毛主席宣布中华人民共和国成立了，一个新成立的咨询议会——中国人民政治协商会议第一次全体会议通过了新中国的宪法。易思教授获得了难得的机会，荣幸地成为中国人民政治协商会议（长春2001– 2005年）的第一位欧洲特邀会员。人民政协中有三分之一为中共党员。其他成员广泛包含了中国社会中的各类团体：各民主党派，人民团体，海外华人，以及宗教、学术和商业代表。政协会议每年会在全国人民代表大会全体会议（NPC）之后召开，全国人大是国会的下级立法机构，大多成员是共产党员。中共近来下放更多权力给全国人民代表大会，省级和市级的人大主席和党委书记两人的职权现在都集中到了一位官员手中就是对这一事实的最好证明。在国家一级，人大也是选举国家主席的机构。国家主席既是中共中央总书记，也是中国共产党中央军事委员会主席（自党的十四届全国代表大会起）。

3. 中国领导人及其政策

中国的第一代领导集体在毛泽东主席领导下经历了第二次世界大战和中华人民共和国加入联合国的进程。这段为期30年的时期可以说是一个以马克思列宁主义为基础，以“毛泽东思想”为指导的中央集权的社会主义政党把中国人民从封建统治中解放出来，直至文化大革命。

在邓小平领导下的中国第二代领导集体，见证了中国共产党的十一届中央委员会在1978十二月举行的第三次全会上通过的四个现代化进程（农业，工业，国防，科技）的正式启动（最早由国务院总理周恩来在1963年召开的第四届全国人民代表大会上提出）。这标志着中国社会主义民主改革和对外开放政策的开始，并进而于1980年加入了国际货币基金组织和世界银行。这一时期（20世纪80年代）的主要标志是邓小平于1982年提出的“中国特色的社会主义市场经济理论”，该理论在中国共产党第十二次全国代表大会上被进一步重申，最后由中共中央总书记胡耀邦在1987年的中国共产党第十三次全国代表大会上的报告中确认了中国将沿着中国特色的社会主义道路继续前进。这次报告明确阐述了“社会主义初级阶段”理论为中国未来政治和市场化经济的指导，并制定了党在社会主义初级阶段的基本路线，特别是提到了取消集体农场，向外国投资开放，建立经济特区，减少政府对经济的控制。

对中国第三代领导集体以江泽民为核心，继续进行经济改革，并坚定的带领中国摆脱1989年天安门事件带来的政治影响。江泽民受到“上海帮”党内精英的支持。这一为期10

年的阶段始于1992年的中国共产党第十四次全国代表大会，其标志是江泽民提出的“三个代表”思想，重新定义了中国共产党是代表国家和人民的经济生产需求，文化的发展和政治协商的需求。江泽民重新肯定了孔子的儒家精神，令私有企业合法化，深化“精神文明”的理念。朱镕基总理强力推行了市场化经济措施：减少贸易壁垒；取消计划经济；引入竞争，放松管制和设置新税；改革和挽救银行系统；推行企业私有化甚至对大型垄断企业外的部分国有企业进行破产清算；同时扩大非公有制经济的作用。自1997年7月的香港回归直至2001年12月中国加入国际贸易组织的这段时间中国的发展达到在第三代领导集体执政期内的高峰。

中国第四代领导集体以胡锦涛为核心，提出了“社会主义和谐社会，科学发展观与协商民主”的理念，给予人大、政协更多的权力以及首次提到全体党员的责任。胡锦涛受到“团派”支持（团派指中国共产主义青年团）。这一时期始于2002年中共第十六次全国代表大会，由于出口的迅猛增长，弹性消费，制造业发展和大规模引资，这段时间中国经历了前所未有的经济增长。只有在2008年国际金融危机后中国被迫推出激进的经济刺激计划和宽松的货币政策。在这十年期间，为创建“小康社会”，国务院总理温家宝采取诸多措施，增加补贴，取消农业税，把土地使用权还给农民，放慢国有资产私有化，促进社会福利，进一步推动城市化发展已减少沿海城市和农村的收入差距。

自2012年第十八届中国共产代表大会后形成了以习近平为核心的中国第五代领导集体。这一代领导集体提出了“中国梦与中华民族复兴”的理念，强调人民的幸福感并希望通过全面反腐败使中国成为一个法制化的强大国家。习近平拒绝了自邓小平时代以来一直实行的集体领导，确立了类似毛泽东时期的在严格的中央集权政治制度把自己作为一个“平民”最高领导人。但时间会证明何谓权力和权力的意义。习近平是第一个非上一届领导人指定而是通过更加民主的选举程序上台的领导人，他的上台前两届政治派系间的一种折衷妥协的选择。习近平试图防止党内的权力集中，例

如为了避免再出现一个像原中央政法委书记周永康的贪腐官员，习主席正力图建立一个新的国家安全委员会，使他可以更直接地控制外交事务和国内安全。当然也有人说习近平实际上代表了被称作“太子邦”的第三个政治派系。在第19届中共全国代表大会上我们将看到现在这个转型阶段的领导者和由习近平参与多个组织致力于建立一个新的强有力的领导团体。同时，李克强总理表示为了优化收入分配，推动更加分散的，可持续和平衡的经济增长模式，政府愿意容忍较低的经济增长率。于2013年十一月举行的中国共产党第十八次全国代表大会第三次全体会议公布的措施旨在实现这样一个“梦想”：其中，让市场在资源配置中起决定性作用，但仍重申国家在经济中的主导作用；改革户籍登记制度，改革独生子女政策，强调农民土地所有权，完善司法体系，促进更发达的财政体系和进一步发展以高税收资金为投入的为低收入居民提供的社会安全保障网络。

4. 国家的社会及经济前景

经济和社会正在面临重大挑战。

经济方面：中国仍然是一个发展中国家，这一事实体现在农村和城市之间的贫富差距，同时也体现在较低的人均国内生产总值（在2013年时低于7000美元）。中国在全球银行业排行榜中排名第84位，低于许多其他发展中国家。另外按照联合国的贫困标准来计算（每天1美元）仍有大约1亿中国人生活在贫困之中。因此中国政府优先扩大内需和刺激内部市场消费，但是没有将太多的重点放在吸引外国直接投资和出口导向的经济增长模式中（这种政策实施至今）。2014年GDP增长了7.4%，为24年来最小的增幅，低于2013年的7.7%。尽管中国的GDP首次达到了10万亿美元的水平，但最新数据表明，自1978年以来迅速增长的时期已经结束。尽管中国已经走出了金融危机，发展状况良好，在2008年11月的4万亿元经济刺激计划之后，2009年GDP增长超过9%。这些政策支持大规模投资项目，而个体消费仍处于低迷状态，这加剧了中国宏观经济失衡。李克强称这种现象为“新常态”，并表示2015年年初，中国将优先进行结构性增长改革，包括支持新服务行业和其他高附加值产业，着力发展先进技术升级产业，鼓励创业和创新，提高能源效率，支持中小企业，系统化管理和下放权力，保护环境，提高商品和服务的质量，扩大消费。2015年将标志着“十二·五”计划的结束和“十三·五”计划的开始。“十三·五”计划在2020前结束，届时中国将会达到“小康社会”的水平。早在2014年12月，中央经济工作会议就提出了要在2015年以7%左右的经济增长为发展目标，并以明确表示将重点关注基本指标而非其它增长，例

如就业和社会福利问题的增长。中国也有可能实施更有力的金融改革并提供一个明确的存款保险制度。中国股市要进一步实施全球化整合（借鉴上海-香港股票市场的经验），引入更多银行行业竞争机制（之后会批准类似由腾讯经营的We-Bank私人银行），并将从上海自贸区获得的宝贵经验推广到中国其他地区。同时兼顾宏观调控和自由市场将成为中国政府在经济方面最大的挑战。

社会方面：中国自80年代以来饱受社会各级腐败，这一现象是邓小平实行对外开放政策的直接后果。如果和两个最大的邻国：从数量和显著程度上来看，中国目前的腐败程度相比俄罗斯和印度要低很多。江泽民和胡锦涛已经试图实施法治等各种反腐败运动，例如“三个代表”和保先运动，但大多数中国人在人治和法治之间仍然保持中立态度。在一个拥有庞大人口同时幅员辽阔的国家，法制所出现的漏洞不是出于法制本身。习近平将反腐败运动带到一个全新的层面。在2013年他说，“我们必须坚持与老虎和苍蝇同时战斗，坚决调查违法案件的主要官员，并认真解决不正之风和腐败问题与其四周的人”。他最终选定能解决这一问题的中纪委书记王岐山与之一起工作。结果是惊人的：仅2014年一年68位高级官员，7千名官员和20万基层官员在社会各部门接受处罚：党，军队，商业（尤其是国有企业，但事实证明，外国公司也不能幸免，其中包括2014年葛兰素史克公司的高管审判一案）。重要的老虎受到惩罚，例如：周永康（前公安部部长和政治局常委，效力于前国家主席江泽民），军委副主席徐才厚（原中央军委副主席）；令计划（直接受前国家主席胡锦涛领导）。习近平的反腐败运动值得赞扬。在2014年10月召开了中共中央委员会第四次全体会议上，习近平宣扬了法治的重要性同时坚持党的“指导”原则。也有些评论家认为习近平的这种做法有很大的政治动机，中纪委似乎不愿意影响党的“红色后代”。唯一一个被高调审判的“太子党”是：重庆前市委书记薄熙来，但这是个特殊的案件，因为涉及到他的妻子，被定罪为杀人犯，这件事是发生在习近平上台前。如果不定薄熙来的罪，那么薄熙来可能会成为习近平的一个强有力的政治盟友或者竞争对手。他们有几乎相同的“

民粹主义”政治议程。还有一个有趣的现象是，他们两个各自的父亲：薄一波、习仲勋都担任过在毛泽东时代的副总理，而在60年代时都被清除，并且也都支持邓小平的改革开放政策。2013年反腐运动开始走向“老虎和苍蝇”。2014年公安部推出了“猎狐行动”，用“狐狸”这种动物来比喻腐败官员。中国社会科学院认为超过18000只狐狸逃离了中国，在1990年和2011年之间在国外捕获回了1290亿美元。尽管取得了明显的成就，并且也吸引了外国的发展中国家来帮助找到狐狸。APEC成员国签署了ACT-NET。北美和欧盟国家在这一问题上保持中立，原因是因为中国永远不会引渡外国司法管辖区的中国人的政策。活动将在2015年被转为打击利益集团或中共派系。习近平认为这些派系是腐败的根源而不是一个党内的问题。他们不会混淆于传统政治联盟或“帮派”。这些派系有经济利益联系，例如“秘书帮”或“石油帮”。但是，“帮派”和“帮派”有时会重叠，例如“山西帮”或“湖北帮”。习近平反腐运动的结果是大多数官员现在不敢承认腐败，但同时这些官员也不敢采取任何行动，一部分原因是当前经济低迷阻碍了振兴国家的目标。因此，中国副总理王岐山希望看到反腐败运动逐渐被系统章程取代，为了让官员不想被腐败或至少不能腐败。党的基本社会挑战是恢复其成员的思想同时又不破坏它的合法性。

5. 有中国特色的“新国际秩序”

自2008年以来，中国在处理地区事务中持续保持着坚定而自信的方法。由于中国共产党担忧国内动荡以及美国选择亚洲枢轴，政府需要处理好各项政策之间相互矛盾的需求，如创造稳定的地区环境以及满足民族抱负。中国也因而采取以发展经济和强调沿海主权为特征的区域政策（建立西沙群岛附近的石油钻井平台和旨在覆盖钓鱼岛并可以直接应对日本的任何干涉行动为目的的中国东海防空识别区）。很明显，中国已开始在国内推广“亚洲人的亚洲”这个概念，并早在2010年的论坛上就已经开始谈论“东方文明”（温家宝总理在印度世界事务委员会的演讲）。

在地区安全一体化方面：2001年六月，中国和俄罗斯还有部分中亚国家（哈萨克斯坦，吉尔吉斯斯坦，塔吉克斯坦，乌兹别克斯坦）成立了上海合作组织（SCO），可以看作一个以中国为主导的北大西洋公约组织，并在2014九月举行的第十四届峰会上表决通过接纳印度和巴基斯坦为会员国。上合组织成员国之间显而易见的共同目标是打击伊斯兰极端主义在以下地区的威胁：中国新疆；俄罗斯车臣；中亚各成员国在费尔干纳和与阿富汗接壤的地区。由于北约从阿富汗撤军引发的该区域的不稳定使得上合组织对印度和巴基斯坦具有非常明显的意义。中国和美国一直试图将印度拉拢至其阵营，成为上合组织成员国将是印度进一步推行其独立外交政策的一个行之有效的办法。应该特别注意的是，美国拒绝了上合组织请其以观察员身份加入该组织的邀请。另一个由中国为主导的会议也是日益重要的 - 26个亚洲国家参加的亚洲相互协作与信任措施会议（CICA）。其宗旨是促进亚洲的

地区和平与安全。在2014年于上海举行的第四次亚信组织峰会上，习近平提出了从“不对抗，相互尊重，互利共赢”三方面着眼建立国家间的主要关系，从而缓和与越南和菲律宾之间不断发生的争端的新概念。

在地区经济一体化方面：中国促成多个经济组织的发展，例如亚洲基础设施投资银行（AIIB），它是一个由中国主导的银行组织，可以取代美国主导的世界银行和日本主导的亚洲开发银行。在2014年10月 20个国家共同创建了AIIB，其资金迄今已达到1000亿美元。中国通过利用AIIB的广泛影响力提升了国际形象，特别是满足了亚洲发展中国家对基础设施的投资需求，加强了与这些国家之间的合作关系。2014年11月，习近平主持召开了亚太经合组织峰会，峰会取得的成果可谓是一个“杰作”，在中国的主导下，这个由22个国家组成的亚太经贸合作组织（APEC） 共同参与建立了亚太自由贸易区（FTAAP）。这被视为与由美国主导的12个国家（不包括中国）参与的跨太平洋伙伴关系协议（TPP）形成一定的抗衡。在这次峰会上中国国家主席还描述了一个基于亚大陆上丝绸之路经济带的“新丝绸之路”的愿景，和一个可为世界40%人口提供工业和金融基础设施服务的海上网络（二十一世纪海上丝绸之路）。习近平已经宣布，中国承诺40亿美元的投资用于新丝绸之路的基础设施建设和资源开发。新丝绸之路是上合组织（SCO）在经济领域的延伸，也是中国政府领导层所主张的“经济即是安全”原则的实际体现。另一个例子就是中国与俄罗斯于2014年签订了长期悬而未决的（非常有利于中国）天然气使用协议，该协议促使中俄间的更紧密地合作以对抗美国的重返亚洲策略。中美在亚太地区事务上的紧张关系很显然证明了中俄之间需要更多的合作（不是“合作竞争”）。

这些由中国主导的新地区性组织和以往由中国发起的国际论坛-如金砖五国（巴西，俄罗斯，印度，中国和南非）。中国同国际社会的互动已变得空前紧密，中国的崛起和中国在调解大国关系中所表现的作用用一句话可以描述：“有中国特色的”国际新秩序。

中共中央外事工作会议2014年11月29日在北京召开，这次会议意义重大，他可以帮助我们更好的理解习近平的对外政策，出席人员包括了中央政治局常委委员，中央军委委员和国务委员。由于这个会议每十年一次所以更能突出他的罕见及权威。事实上，这个会议在习近平任期初期召开本身就是一个明确的迹象 - 习近平政府将采取一种更加积极、自信的外交新政策。大会上，习近平在讲话中详细介绍了中国对保护其“核心利益”的承诺，以更好的融入世界“必然”走向的“多极化”。他还重申，中国目前仍处于“战略机遇期”（P0S0）并至少要持续这个阶段直到2020年，在此期间中国希望维持良好的外部安全环境以专注于其内部的“和平发展”。当然习近平对战略机遇期的设定也决定了中国须要在实力不断增强的情况下，寻求更加积极主动的行事方法来规划这个战略机遇期。习近平显然对中国崛起的必然性和可持续性充满信心。他坚信中国已是一个名副其实的大国，在国际事件中以大国风范展现大国外交，塑造大过形象。这一看法从根本上不同于胡锦涛及其外交部长李肇星和戴秉国时期；后者在2010年曾强烈主张中国应维持邓小平在国际事务上的低调立场。同时习近平反复强调了要促进与周边国家合作共赢，来强化中国的软实力。并以此反驳外界对中共在走修正主义路线的看法。

结论

自1912年孙中山成立中华民国以来，中国领导人一直在寻求创新的中国精神。在习近平主席的领导下，中国已经找到了“振兴中华”的新途径，并且成为了新建东方文明的核心。中国已准备在国际事务中发挥更加积极的作用，并且为世界和平与发展做出积极的贡献。在未来的道路上，中国仍需坚持“改革开放”路线，并向其他国家学习，更好地完善核心力量。继续保持这一势头，中国将会成功完成“两个一百年”的目标：首先，加倍增长2010年人均GDP收入，如果中国可以更多地依靠国内消费力量，维持每年至少7%的增长，那么2021年，在中国共产党迎来第一个百周年之际，中国建立一个小康社会是完全可行的（中国需在2021年达到15万亿美元的GDP总值）。其次，需要在百年之际把中国转变成一个全面的先进的现代社会主义国家。自从毛主席以来，中国从未有过像习近平同志一般极具挑战精神的领导者，对中国共产党而言，选择这样一位非常受群众拥护的党政精英来领导中国渡过经济困境及未来十年中将面临的社会结构重组是一个振奋人心并且非常明智的选择。如果成功，中国不仅将继续成为亚洲的增长引擎，还会成为世界的增长引擎——一个持久和平世界的平台。

Recently China has achieved economic supremacy in Asia and has gained a pivotal position in the New World Order. The complex decision-making process of China's internal power structure and its unique social fabric together with the diversity of its people makes China often misunderstood by its Western counterparts. A rare and fascinating glimpse into China in terms of its leadership structure and policies, economic and social prospects as well as its world power projection is offered here by this insightful lecture presented by Professor Jean Christophe Iseux von Pfetten with the aim to better understand China and its next moves.



Jean Christophe Iseux von Pfetten

Professor Jean Christophe Iseux von Pfetten is a French citizen, born 1967, educated at Oxford University, former diplomat, distinguished academic and senior advisor to multinationals. He was the youngest Ambassador at the United Nations in Geneva at the age of 28. He also served as a specially invited member of China People's Political Consultative Conference in Changchun, the first European ever to hold parliamentary seat in China. He is currently President of the Royal Institute for East-West Strategic Studies affiliated with Oxford University Department of Continuing Education and also Visiting Professor at People's University in Beijing. Pfetten has been credited with advancing Sino-Vatican diplomatic relationship and the Iran's nuclear negotiation bringing together, for the first time since WWII, senior officials from China and Vatican in 2011, and "top military commanders" from China, US, EU, Russia, Iran and Israel since 2013 for breakthrough meetings at his chateau in Burgundy.

由FEEM 新闻出版系列卷

非常规石油的全球性革命，新市场，新治理，新政策，作者John M. Deutch，米兰，FEEM出版社，经济与社会系列，2014年1月

伊斯兰教和现代性：一个非常规的视角，作者Tarek Heggy，米兰，FEEM 出版社，经济与社会系列，2014年2月

乌克兰溃败，作者Anatol Lieven，米兰，FEEM出版社，经济与社会系列，2014年3月

增长不平等和非洲减贫，作者Francisco H.G. Ferreira，米兰，FEEM出版社，经济与社会系列，2015年1月

联盟和网络，由Carlo Carraro (ed.)，米兰，FEEM 出版社，气候变化和可持续发展系列，2015年2月

来自中国的见解：领导，政策新的世界秩序，由 Jean Christophe Iseux von Pfetten，米兰，FEEM 出版社，经济，2015年3月