

## ENTREPRISES ET SECTEURS

ENTREPRISES ET SECTEURS &gt; FINANCE &gt; MARCHÉS &gt; ACTUALITÉS



28/10/10 | 07:00 | Nessim Ait-Kacimi

### Les fonds souverains repartent à l'offensive vers l'extérieur

Plus confiants et sereins à l'égard de l'environnement économique, les fonds souverains ont nettement accru leurs investissements au premier semestre, mais ils sont plus diversifiés et moins importants qu'avant la crise.

#### LE FIL D'INFO



13:05 | EN DIRECT: Les grèves et les manifestations contre la réforme des retraites

12:58 | Attaques cérébrales: "Il y a urgence, composez vite le 15"

12:54 | Moscou veut une enquête sur les crimes en Irak révélés par WikiLeaks

12:50 | Accident d'un bus de touristes français en Turquie: un mort, 18 blessés

12:40 | Les images signées "DR" bientôt protégées par la loi

12:38 | Une nouvelle génération de chefs nordiques remuants, obsédés par le terroir

12:34 | Bettencourt/cambriolages: le PS demande que "toute la lumière soit faite"

12:23 | Changement climatique: l'Académie des Sciences rétue les thèses de Claude Allègre

12:18 | Carburant: retour à la normale progressive mais la Toussaint se profile

12:16 | Orange se lance dans le livre numérique avec Alexandre Jardin

12:14 | Des risques juridiques liés aux OGM sapent les résultats du groupe Bayer

12:06 | L'Office de prévention du tabagisme contre l'augmentation du prix du tabac

12:05 | En Inde, médecins et étrangers minimisent les craintes de la "superbactérie"

12:04 | Bouchareb: tout dire sur le passé colonial en Algérie pour se réconcilier

11:56 | Ben Laden: menaces "inacceptables", vigilance très élevée (Paris)

11:37 | Allemagne: le Bayern dans l'ombre du choc Mayerco-Dortmund

11:32 | Choléra en Haïti: l'Amérique latine prend des mesures de prévention

11:24 | Rugby: Umaga rentre en Nouvelle-Zélande, signe aux Wakato Chiefs

11:20 | La mort se laïcise, avec une hausse des crémations

11:14 | Somalie: les islamistes exécutent deux jeunes filles pour espionnage

11:06 | Le pavillon français, le plus visité de l'Expo universelle de Shanghai

11:03 | Du cannabis aux "usines à chiots", des électeurs américains très sollicités

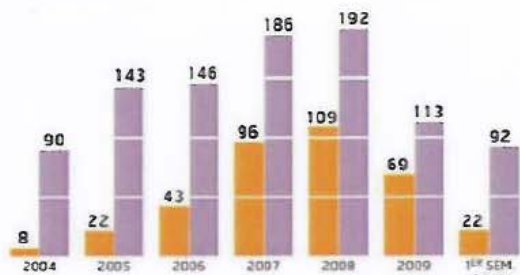
10:44 | Route du Rhum: De Cartan père et fils, marins bricoleurs au côté des pros

10:36 | L'association Droit au logement, 20 ans de lutte aux côtés des mal-logés

#### LES PRISES DE PARTICIPATIONS STRATÉGIQUES DES FONDS SOUVERAINS

EN MILLIARDS DE DOLLARS

■ VALEUR ■ NOMBRE



#### SUR LE MÊME SUJET

28/10

L'offensive tous azimuts du Qatar

Leur retraite sur leur propre économie n'a pas duré bien longtemps, au grand soulagement des marchés. Les fonds souverains, à la tête de plus de 4.000 milliards de dollars de capitaux, sont repartis à l'offensive hors de leurs frontières, manifestant un regain de confiance et de détermination dans un environnement jugé moins dangereux et pénalisant. Avec une

certaine de prises de participations stratégiques dans les groupes mondiaux pour un montant de 22 milliards de dollars au 1<sup>er</sup> semestre, ils sont beaucoup plus actifs qu'un an plus tôt, selon le rapport de Monitor Group et de la Fondazione Eni Enrico Mattei (1). Encore une fois, un nombre réduit d'acteurs emblématiques a représenté une grande part des opérations: les plus actifs ont été le fonds qatari (lire l'encadré), le singapourien Temasek et le chinois CIC, qui ont représenté à eux seuls plus de la moitié de la centaine de transactions réalisées.

#### Diversification des placements

Les fonds souverains, très hétéroclites, sont toutefois encore loin de leurs années phares, en 2008 et 2009 où ils ont investi chaque fois près de 100 milliards de dollars. La crise est passée par là. Désormais, leurs placements sont plus nombreux, plus diversifiés et de taille plus modeste. Exemple? Avec 7,4 milliards de dollars d'investissements, soit 20 % du total de leurs investissements, le secteur financier que les fonds souverains avaient un peu délaissé en 2009, est revenu au centre de leurs intérêts au 1<sup>er</sup> semestre. Seulement, au lieu de prendre des participations massives au sein du capital des banques comme auparavant, ils ont varié les plaisirs avec des incursions dans le capital-investissement (3i group, Apax Part-ners) ou sociétés de gestion notamment spécialisés dans les pays émergents.

Les deux autres secteurs de prédilection des fonds souverains, ressources naturelles et services aux



collectivités locales-infrastructures, ont représenté à eux deux 40 % de leurs investissements. Sur les premières, c'est le fonds chinois CIC, qui s'est distingué avec plus de la moitié des placements en valeur. Ce fonds est en effet chargé par son gouvernement de lui assurer et sécuriser un accès à certaines matières premières indispensables pour alimenter sa forte croissance.

Les énergies alternatives ont aussi suscité un certain intérêt. Ainsi, les fonds CIC et Mudabala ont investi dans l'énergie solaire et éolienne. L'horizon de placement très long des fonds souverains les amène logiquement à investir dans les infrastructures, qui offrent une protection contre l'inflation et des rendements significatifs. Exemple ? Adia, le fonds d'Abu Dhabi, a pris un « ticket » dans l'aéroport londonien de Gatwick.

### Accélération du développement

Par zones géographiques, les pays de l'OCDE (Europe et Etats-Unis notamment) ont représenté les 3/4 du montant total de leurs placements. Un signe de leur volonté d'être plus offensifs et opportunistes hors de leurs frontières. « Après avoir battu en retraite du marché américain en 2009, les fonds souverains y sont revenus au 1<sup>er</sup> semestre mais avec prudence. D'ailleurs, leurs investissements ne peuvent s'apparenter à un vote de confiance à l'égard de l'économie américaine et de sa reprise car la plupart de leurs placements ont été réalisés dans des sociétés américaines tournées vers l'extérieur et peu dépendantes de la santé de leur économie », soulignent les auteurs de l'étude.

Les sociétés qui accueillent en leur sein des fonds souverains voient généralement leurs activités s'internationaliser davantage par la suite. Leur nouvel actionnaire peut leur ouvrir les portes de marchés, notamment émergents, et y accélérer leur développement.

NESSIM AÏT-KACIMI, Les Echos

#### escroquerie

Comme les autres investisseurs, les fonds souverains sont ciblés par les escrocs. C'est ce qui est arrivé à l'un d'entre eux, le fonds du Timor-Oriental, doté de 1,2 milliard de dollars. Une société qui s'avérera fictive, Asian Champ Investment, lui avait proposé de rémunérer à 7,5 % l'intégralité de son argent sur un compte soit-disant bloqué dans une banque de renom. Il avait quinze jours pour se décider. L'arnaque fut découverte à temps. Le 1<sup>er</sup> « casse » dans un fonds souverain n'aura pas lieu.

(1) « Sovereign Wealth Fund Investment behavior (janvier-juin 2010) », Monitor Group, Fondazione Eni Enrico Mattei, octobre 2010.

- 10:25 | Dans les rues américaines, ultimes opérations de charme avant les élections
- 10:11 | La religion a pesé lourd dans la campagne électorale brésilienne
- 10:07 | Bruxelles demande à la France de modifier bouclier fiscal et ISF
- 09:56 | Morin: des "premiers retraits" d'Afghanistan en 2011, mais sans rapport avec les menaces de Ben Laden
- 09:55 | Après les retraites, l'avenir politique de Woerth toujours hypothéqué
- 09:45 | Le CNDS, véritable tirelire du sport français
- 09:42 | Handball: un double France-Tunisie pour lancer l'opération Mondial-2011
- 09:35 | Khmers rouges: c'est la justice qui décidera d'un 3e procès
- 09:03 | Morin: "premiers retraits" d'Afghanistan en 2011, "aucun lien" avec ben Laden
- 09:01 | Skate Canada: Patrick Chan seule vedette en lice
- 08:49 | La fusée Ariane doit lancer deux satellites de télévision
- 08:43 | Vanessa Paradis va se produire pour la première fois en Israël
- 08:42 | Création d'un "Challenge National des Raids Multisports de Nature"
- 08:34 | EN DIRECT: nouvelle journée d'action contre la réforme des retraites
- 08:20 | Après les retraites, les députés entrent dans le vif du sujet sur le budget Sécu
- 08:11 | Une courte majorité de Français pour le maintien de Fillon, selon BVA

TOUTES LES DÉPÊCHES >

#### INTERVIEWS

25:10 | Richard Hiault

**Christine Lagarde : «La première pierre d'un nouveau système monétaire international est posée»**



25:10 | Ninon Renaud

**Pierre Mariani (Dexia) : «Les Américains se comportent comme si le monde n'avait pas changé»**

TOUTES LES INTERVIEWS >

#### Interview

Le débat sur les class actions relancé ?

VOIR TOUTES LES VIDEOS >

#### DIAPORAMAS

